



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO  
Instituto de Ciências Sociais Aplicadas  
Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia

PROJETO DE APOIO INSTITUCIONAL  
PARCERIA COM TRANSFERÊNCIA DE RECURSOS FINANCEIROS

PLANO DE TRABALHO

I – DADOS CADASTRAIS

1. TÍTULO DO PROJETO

IFRR I

2. UNIDADE EXECUTORA

PPGE/ICSA

3. ÁREA DE ABRANGÊNCIA DO INSTRUMENTO JURÍDICO

|                                     |                      |                                     |                      |                                     |                               |
|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|-------------------------------|
| <input checked="" type="checkbox"/> | Ensino               | <input checked="" type="checkbox"/> | Pesquisa             | <input checked="" type="checkbox"/> | Extensão                      |
| <input type="checkbox"/>            | Inovação Tecnológica | <input type="checkbox"/>            | Extensão Tecnológica | <input type="checkbox"/>            | Desenvolvimento Institucional |

4. RESUMO DO PROJETO

O presente Plano de Trabalho é destinado ao atendimento das atividades de Ensino, Pesquisa e Extensão em nível de Pós Graduação stricto sensu em Mestrado Profissional em administração para os servidores do IFRR em consonância com o Regimento em vigor do MPGE, que segue as determinações da CAPES para os Programas de Pós Graduação.

5. PARCEIROS NO PROJETO

5.1. CELEBRANTE 1

|  |  |                              |                  |
|--|--|------------------------------|------------------|
| 1. Tipo de participação                    | 2. Razão Social                              | 3. CNPJ/MF                   |                  |
| Participe                                  | UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL DO RIO DE JANEIRO | 29.427.465/0001-05           |                  |
| 4. Endereço da sede (av., rua, nº, bairro) |  |                              |                  |
| BR - 465, Km 7, Campus Universitário       |  |                              |                  |
| 5. Cidade/Estado                           | 6. CEP                                       | 7. Telefone                  | 8. E-mail        |
| Seropédica/RJ                              | 23.897-000                                   | (21) 2681-4610               | gabinete@ufrj.br |
| 9. Nome do representante legal             |  |                              | 10. CPF/MF       |
| Roberto de Souza Rodrigues                 |  |                              | [REDACTED]       |
| 11. Identidade                             | 12. Cargo                                    | 13. Data venc. mandato       |                  |
| [REDACTED]                                 | Reitor                                       | 21/3/2025                    |                  |
| 14. Nome do responsável (Coordenador)      |  | 15. CPF/MF                   |                  |
| DANIEL RIBEIRO DE OLIVEIRA                 |  | [REDACTED]                   |                  |
| 16. Endereço eletrônico (E-mail)           |  | 17. Telefone - 21 98858-6394 | 18. Matrícula    |
| danielr@ufrj.br                            |  |                              | 2652268          |

II - DESCRIÇÃO DO PROJETO

6. INTRODUÇÃO

O Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia – MPGE/UFRRJ – foi criado em 2000, autorizado em Portaria 080/98 CAPES e homologado pela Portaria 2878 do CNE/MEC. O MPGE tem como proposta desenvolver profissionais capazes de realizar pesquisas no campo da gestão, articulando bases científicas, tecnológicas e técnicas de gestão aplicadas à resolução de problemas e demandas organizacionais específicas.

7. OBJETIVO GERAL

Qualificar servidores públicos, entre docentes gestores e técnicos-administrativos, integrantes do quadro de servidores do Instituto Federal de Roraima - IFRR, no Curso de Mestrado Profissional em Gestão e Estratégia, MPGE, da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, UFRRJ, a fim de proporcionar-lhes o desenvolvimento de uma visão estratégica e reflexiva que contribua na elevação dos padrões de eficiência e eficácia dos serviços públicos, especialmente quando no exercício de atividades gerenciais na carreira pública.

8. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Os servidores formados neste mestrado terão como principais competências:  
- Visão estratégica da gestão pública, a partir do estudo sistemático e aprofundado da realidade administrativa na qual o servidor está inserido;  
- Conhecimentos adequados e instrumentos de gestão que contribuam para a elevação dos padrões de eficiência e eficácia da gestão pública no atendimento às necessidades dos cidadãos.

9. JUSTIFICATIVA

Apesar do avanço na abertura e acesso à Pós-Graduação no Brasil, a região norte ainda sofre com a desigualdade no que tange à formação de profissionais com mestrado e doutorado para atuar principalmente nas instituições de educação. Considerando essa realidade, a proposta de convênio entre o IFRR e a UFRRJ vem contribuir no sentido de promover qualificação aos servidores da instituição receptora, potencializando suas habilidades e ampliando a sua área de atuação, visando inclusive maior participação de desenvolvimento de pesquisas no âmbito do IFRR.

10. METODOLOGIA / FORMA DE DESENVOLVIMENTO

O processo de aprendizagem se dará por meio da realização de aulas expositivas, oficinas e seminários que serão assentadas na metodologia de Experimentação, que procura colaborar com a aproximação da teoria com a prática e estimular os alunos a fazerem relações com o conteúdos estudados, e a Resolução de Problemas mediante o domínio de procedimentos. Diante disto, o conjunto de disciplinas obrigatórias (dois primeiros ciclos – ver Cronograma Físico-Financeiro) e as disciplinas eletivas (ciclos finais – ver Cronograma Físico-Financeiro), assim como os seminários e oficinas, mesclarão análises teóricas com estudos de caso.

11. RESULTADOS ESPERADOS

Qualificar servidores do IFRR em nível de mestrado profissional. Para isto, realizaremos o processo seletivo no ano de 2024, que será acompanhado da aula inaugural, dos ciclos 1 e 2 (4 disciplinas obrigatórias). Já em 2025 teremos os ciclos 3 e 4 (disciplinas eletivas), além das oficinas profissionalizantes, das atividades obrigatórias de orientação (I, II, III e IV) e a qualificação dos projetos. Em 2026, ocorrerão as defesas das dissertações.

| III - PRAZO DE EXECUÇÃO DO PROJETO  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
|---|-----------------------|---|--------------------------------------|------------------------|---|-----------------|------------------------|---|------------|
| 12. PRAZO NECESSARIO A EXECUÇÃO DO PROJETO  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| 3 ANOS (36 meses)   |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| IV - PARTICIPAÇÃO DE FUNDAÇÃO DE APOIO  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| 13. FUNDAÇÃO DE APOIO PARTICIPANTE  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| 1. Tipo de participação   |                       | 2. Razão Social   |                                      |                        |   |                 | 3. CNPJ/MF             |   |            |
| Interveniente   |                       | FUNDAÇÃO DE APOIO À PESQUISA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA DA UFRRJ- FAPUR |                                      |                        |   |                 | 01.606.606/0001-38     |   |            |
| 4. Endereço da sede (av., rua, nº, bairro)  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| BR - 465, Km 7, Rua UO, sn, Campus Universitário  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| 5. Cidade/Estado  |                       |   | 6. CEP                               |                        | 7. Telefone                               |                 | 8. E-mail              |   |            |
| Seropédica/RJ   |                       |   | 23897-035                            |                        | (21) 2682-1337                            |                 | convenios@fapur.org.br |   |            |
| 9. Nome do representante legal  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   | 10. CPF/MF |
| Armando Sales   |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   | [REDAZIDA] |
| 11. Identidade  |                       | Órgão Expedidor   | 12. Cargo                            |                        | 13. Data venc. mandato                    |                 |                        |   |            |
| [REDAZIDA]  |                       | DETRAN-RJ   | Presidente                           |                        | 2/12/2026                                 |                 |                        |   |            |
| 14. JUSTIFICATIVA PARA A PARTICIPAÇÃO DA FUNDAÇÃO   |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| <p>DO FUNDAMENTO LEGAL- A avença, ora estatuída, encontra amparo legal nas disposições assentadas na Deliberação nº 502 de 16 de dezembro de 2021, do Conselho Universitário da UFRRJ, na Lei Federal nº 14.133/2021, cuja licitação resta dispensada com respaldo do seu inciso XV do art. 75, observado, em todo caso, o regime instituído pela Lei nº 12.863/2013, pela Lei nº 8.958/94, cujo teor discorre acerca da contratação de fundações por Instituições Federais de Ensino, alterada pela Lei nº 12.349/2010 e regulamentada pelo Decreto nº 7.423/2010, e alterações determinadas pelo Decreto 7.544/2011 e Decreto 8.240/2014. Deve ser também, considerada a Portaria Interministerial nº 424, de 30 de dezembro de 2016, dispõe sobre as normas relativas às transferências de recursos da União mediante convênios e contratos de repasse.</p> <p>A Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro possui uma grande demanda interna para gestão da Instituição como um todo, seja na Pró-Reitoria de Planejamento, Avaliação e Desenvolvimento Institucional – PROPLADI, nos órgãos de aquisição e gestão de materiais (Departamento de Materiais e Serviços Auxiliares – DMSA/PROAF), área financeira (Departamento de Contabilidade e Finanças – DCF/PROAF), além disso, apresenta um número reduzido de servidores técnico-administrativos para atender a grande demanda existente, bem como a impossibilidade de contratação de pessoas para trabalhos por tempo determinado. Com isso, a UFRRJ necessita do suporte de uma fundação de apoio para gestão dos recursos financeiros deste projeto.</p> <p>A Fundação de Apoio à Pesquisa Científica e Tecnológica da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro – FAPUR, credenciada pelos Ministérios da Ciência, Tecnologia, Inovações e Comunicações (MCTIC) e Educação (MEC) e autorizada pelo Conselho Universitário (CONSU/UFRRJ) como fundação de apoio da UFRRJ, possui uma equipe técnica especializada e capacitada, sistema de gestão informatizado e online para gestão financeira de recursos provenientes de projetos realizados com a UFRRJ, instituições de fomento, empresas públicas e privadas dentre outros. Assim, a FAPUR é a alternativa mais viável para a gestão administrativa deste projeto, pois, conforme estabelecido em seu Estatuto, tem como premissa o apoio ao desenvolvimento de atividades de ensino, pesquisa e extensão, bem como o desenvolvimento institucional, científico e tecnológico da Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro, assessorando a gestão e execução dos projetos.</p> <p>A Lei nº 8.958/94 em seu art. 3º, §1º, com redação dada pela lei nº 12.863/13 prevê:</p> <p>“[...] que as fundações de apoio, com anuência expressa das instituições apoiadas, poderão captar e receber diretamente os recursos financeiros necessários à formação e à execução dos projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação, sem ingresso na conta única do Tesouro Nacional.”</p> <p>Neste sentido se faz de suma importância a celebração de convênio com a finalidade de repassar à FAPUR a gestão dos recursos provenientes do presente projeto para que esta Instituição Federal de Ensino Superior consiga executar a parte técnica e atingir os objetivos propostos. Atualmente a UFRRJ encontra dificuldades na execução de projetos em decorrência das demandas de pessoal, aquisição de insumos e manutenção de bens duráveis, bem como a logística necessária à realização de cada uma das etapas das rotinas realizadas.</p> <p>A FAPUR poderá realizar a gestão administrativa, financeira, contábil e de logística, dando autonomia à equipe técnica para realizar a parte técnica do projeto, dentro do padrão de excelência esperado para uma Instituição renomada como a UFRRJ.</p> |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| V – PLANO DE TRABALHO DO PROJETO  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| 15. EQUIPE TÉCNICA  |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| 15.1. INTEGRANTES PRÉ-DEFINIDOS   |                       |   |                                      |                        |   |                 |                        |   |            |
| Nome  | Instituição (Vinculo) | Matrícula ou CPF  | Função no Projeto                    | C.H. dedicação semanal | Remuneração mensal (bolsa ou consultoria) |                 | Valor Remuneração      | Metas/Atividades  |            |
|   |                       |   |                                      |                        | Valor (R\$)                               | Duração (meses) |                        |   |            |
| Leonardo Vasconcelos Cavalier Darbilly  | UFRRJ                 | 104.725.817-08  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Janaína Nascimento Simões de Souza  | UFRRJ                 | 037.376.447-21  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Beatriz Quiroz Villardi   | UFRRJ                 | 672.690.957-87  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Bianca Scarpelini de Castro   | UFRRJ                 | 273.687.738-13  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Caio Peixoto Chain  | UFRRJ                 | 119.085.857-65  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Claudiana Guedes de Jesus   | UFRRJ                 | 032.820.346-79  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Daniel Ribeiro de Oliveira  | UFRRJ                 | 090.920.617-19  | Professor e Coordenador do Projeto   | 3,8                    | R\$ 3.500,00                              | 36 meses        |                        | Leccionar disciplinas e coordenar o projeto administrativamente |            |
| Debora Vargas Ferreira Costa  | UFRRJ                 | 1781564   | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Eduardo Kinder Almentero  | UFRRJ                 | 2111948   | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Fabricia de Farias da Silva Constantino   | UFRRJ                 | 2625421   | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Ricardo Ruffoni   | UFRRJ                 | 730.504.157-20  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Flavia Luzia Oliveira da Cunha Galindo  | UFRRJ                 | 962.910.527-68  | Professor e Coordenadora do Programa | 3,8                    | R\$ 3.500,00                              | 36 meses        |                        | Leccionar disciplinas e coordenar o projeto academicamente      |            |
| Jilson de Assis Cabral  | UFRRJ                 | 144.116.888-59  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Juliana Baptista dos Santos Franca  | UFRRJ                 | 1417016   | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Marcelo Sales Ferreira  | UFRRJ                 | 080.151.197-66  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Marcia Cristina Rodrigues Cova  | UFRRJ                 | 006.172.627-30  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Maria Cristina Drumond e Castro   | UFRRJ                 | 488.116.456-20  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |
| Paulo Lourenco Domingues Junior   | UFRRJ                 | 144.116.888-59  | Professor                            | 4,8                    | R\$ 4.500,00                              | 6 meses         |                        | Leccionar disciplinas   |            |

|                            |       |                |                     |     |              |          |  |                      |
|----------------------------|-------|----------------|---------------------|-----|--------------|----------|--|----------------------|
| Patrícia Leite da Silva    | UFRRJ | 3306026        | Professor           | 4,8 | R\$ 4.500,00 | 6 meses  |  | Lecionar disciplinas |
| Rodrigo Amado dos Santos   | UFRRJ | 219.511.598-02 | Professor           | 4,8 | R\$ 4.500,00 | 6 meses  |  | Lecionar disciplinas |
| Pablo Ibanez               | UFRRJ | 290.728.068-67 | Professor           | 4,8 | R\$ 4.500,00 | 6 meses  |  | Lecionar disciplinas |
| Marcio Luiz Marietto       | UFRRJ | 143.165.038-20 | Professor           | 4,8 | R\$ 4.500,00 | 6 meses  |  | Lecionar disciplinas |
| Alessandra Cassol          | UFRRJ | 041.583.409-00 | Professor           | 4,8 | R\$ 4.500,00 | 6 meses  |  | Lecionar disciplinas |
| Thiago Borges Renault      | UFRRJ | 086.890.197-07 | Professor           | 4,8 | R\$ 4.500,00 | 6 meses  |  | Lecionar disciplinas |
| Wanderson César dos Santos | UFRRJ | 119.700.867-50 | Tec. Administrativo | 1,6 | R\$ 1.500,00 | 24 meses |  | Apoio Administrativo |

**Total Remuneração R\$ 403.000,00**

OBS: Esses valores por docentes destacam os limites máximos. Os valores irão variar de acordo com a oferta de componentes curriculares.

**15.2. INTEGRANTES A SEREM SELECIONADOS APOS A CELEBRAÇÃO DO INSTRUMENTO JURÍDICO**

| Função  | Quantidade | Carga Horária de dedicação | Forma de Remuneração | Valor Mensal (R\$) | Duração (meses) | Valor Total (R\$) | Metas/Atividades     |
|---|------------|----------------------------|----------------------|--------------------|-----------------|-------------------|----------------------|
| Ensino, pesquisa e extensão (tec. Administrativo) | 1          | 1,6                        | Bolsa                | R\$ 1.500,00       | 24              | R\$ 36.000,00     | Apoio Administrativo |
| Ensino, pesquisa e extensão (tec. Administrativo) | 1          | 1,6                        | Bolsa                | R\$ 1.500,00       | 18              | R\$ 27.000,00     | Apoio Administrativo |
| Estagiário de Nível Superior (30h)                | 2          | 20                         | Bolsa                | R\$ 1.200,00       | 24              | R\$ 57.600,00     | Apoio Administrativo |

**Total Remuneração R\$ 120.600,00**

**16. CRONOGRAMA FÍSICO-FINANCEIRO**

| META  | SELEÇÃO                     |                    |            |                                 |  |  |
|---|-----------------------------|--------------------|------------|---------------------------------|--|--|
| 1   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| ETAPA/FASE  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| WebMeeting para esclarecimento de dúvidas aos candidatos e aplicação do processo seletivo |                             |                    |            |                                 |  |  |
| Período de realização (em meses)  |                             | Unidade de Medida  | Quantidade | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | WebMeeting para esclarecimento de dúvidas aos candidatos                 |  |
| Mês de Início   | Mês de Término              |                    |            |                                 |  |  |
| nov/24  | Fevereiro de 2025           | Palestra           | 1          | R\$ 38.285,65                   |  |  |
|   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| META  | AULA INAUGURAL              |                    |            |                                 |  |  |
| 2   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| ETAPA/FASE  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| Aula inaugural e início das aulas (De acordo com o calendário acadêmico)                  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| Período de realização (em meses)  |                             | Unidade de Medida  | Quantidade | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Aula inaugural e início das aulas (De acordo com o calendário acadêmico) |  |
| Mês de Início   | Mês de Término              |                    |            |                                 |  |  |
| Fevereiro de 2025   | Fevereiro de 2025           | Aula Magna         | 1          | R\$ 38.285,63                   |  |  |
|   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| META  | OFICINAS - FORMAÇÃO BÁSICA  |                    |            |                                 |  |  |
| 3   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| ETAPA/FASE  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| OFICINAS - FORMAÇÃO BÁSICA  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| Período de realização (em meses)  |                             | Unidade de Medida  | Quantidade | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Oficina de Motores de Busca (15h)  |  |
| Mês de Início   | Mês de Término              |                    |            |                                 |  |  |
| Março de 2025   | Março de 2025               | Oficina Ministrada | 4          | R\$ 150.472,80                  |  |  |
|   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| META  | CICLO I - EIXO PEDAGÓGICO   |                    |            |                                 |  |  |
| 4   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| ETAPA/FASE  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| CICLO I - EIXO PEDAGÓGICO   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| Período de realização (em meses)  |                             | Unidade de Medida  | Quantidade | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Tópicos Contemp. em Administração (30 h)                                 |  |
| Mês de Início   | Mês de Término              |                    |            |                                 |  |  |
| Abril de 2025   | Maio de 2025                | Aula Ministrada    | 2          | R\$ 75.236,42                   |  |  |
|   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| META  | CICLO II - EIXO PEDAGÓGICO  |                    |            |                                 |  |  |
| 5   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| ETAPA/FASE  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| CICLO II - EIXO PEDAGÓGICO  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| Período de realização (em meses)  |                             | Unidade de Medida  | Quantidade | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Análise Quantitativa em Estudos Organizacionais (30 h)                   |  |
| Mês de Início   | Mês de Término              |                    |            |                                 |  |  |
| Junho de 2025   | Agosto de 2025              | Aula Ministrada    | 2          | R\$ 75.236,42                   |  |  |
|   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| META  | CICLO III - EIXO PEDAGÓGICO |                    |            |                                 |  |  |
| 6   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| ETAPA/FASE  |                             |                    |            |                                 |  |  |
| CICLO 3 - Disciplina Optativa   |                             |                    |            |                                 |  |  |
| Período de realização (em meses)  |                             | Unidade de Medida  | Quantidade | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Disciplina Optativa  |  |
| Mês de Início   | Mês de Término              |                    |            |                                 |  |  |
| Setembro de 2025  | Outubro de 2025             | Aula Ministrada    | 12         | R\$ 451.418,40                  |  |  |

| META   |                   | SEMINÁRIO I                                 |               |                                 |   |               |
|--|-------------------|---|---------------|---------------------------------|---|---------------|
| 7  |                   |   |               |                                 |   |               |
| ETAPA/FASE   |                   |   |               |                                 |   |               |
| FORMAÇÃO PROFISSIONAL  |                   |   |               |                                 |   |               |
| Período de realização (em meses)   |                   | Unidade de Medida                           | Quantidade    | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Atividade acadêmica obrigatória                             |               |
| Mês de Início  | Mês de Término    |   |               |                                 |   |               |
| Dezembro de 2025   | Dezembro de 2025  | Seminário / Projeto de Pesquisa             | 2             | R\$ 25.903,84                   |   |               |
| META   |                   | ORIENTAÇÃO I E II                           |               |                                 |   |               |
| 8  |                   |   |               |                                 |   |               |
| ETAPA/FASE   |                   |   |               |                                 |   |               |
| Agendamento das bancas das Disciplinas de Seminários I e II  |                   |   |               |                                 |   |               |
| Período de realização (em meses)   |                   | Unidade de Medida                           | Quantidade    | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Atividade acadêmica obrigatória                             |               |
| Mês de Início  | Mês de Término    |   |               |                                 |   |               |
| Março de 2026  | Dezembro de 2026  | Qualificação Realizada                      | 20            | R\$ 50.000,00                   |   |               |
| META   |                   | SEMINÁRIO II                                |               |                                 |   |               |
| 9  |                   |   |               |                                 |   |               |
| ETAPA/FASE   |                   |   |               |                                 |   |               |
| FORMAÇÃO PROFISSIONAL  |                   |   |               |                                 |   |               |
| Período de realização (em meses)   |                   | Unidade de Medida                           | Quantidade    | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Encontro Teoria e Prática (Atividade acadêmica obrigatória) |               |
| Mês de Início  | Mês de Término    |   |               |                                 |   |               |
| Janeiro de 2027  | Fevereiro de 2027 | Seminário / Projeto de Pesquisa             | 2             | R\$ 25.903,84                   |   |               |
| META   |                   | ORIENTAÇÃO III E IV - DEFESA DE DISSERTAÇÃO |               |                                 |   |               |
| 10   |                   |   |               |                                 |   |               |
| ETAPA/FASE   |                   |   |               |                                 |   |               |
| Atividades Obrigatórias de Orientação e Defesas das Dissertações   |                   |   |               |                                 |   |               |
| Período de realização (em meses)   |                   | Unidade de Medida                           | Quantidade    | Custo Total da Etapa/Fase [R\$] | Atividade acadêmica obrigatória                             |               |
| Mês de Início  | Mês de Término    |   |               |                                 |   |               |
| Junho de 2025  | Junho de 2026     | Defesa Realizada                            | 20            | R\$ 50.000,00                   |   |               |
| 17. PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS   |                   |   |               |                                 |   |               |
| 17.1. OBRAS (REFORMAS)   |                   |   |               |                                 |   |               |
| Especificação  | Unidade de Medida | Quantidade                                  | Valores (R\$) |                                 |   |               |
|  |                   |   | Unitário      | Mensal                          | Total   |               |
|  |                   |   |               |                                 | 17.1.1. Subtotal  | R\$ -         |
| 17.2. MATERIAL DE CONSUMO  |                   |   |               |                                 |   |               |
| Especificação  | Unidade de Medida | Quantidade                                  | Valores (R\$) |                                 |   |               |
|  |                   |   | Unitário      | Mensal                          | Total   |               |
| SSD Crucial P3 Plus 1TB NVMe M.2 2280  | unidade           | 8   | R\$ 600,00    |                                 | R\$ 4.800,00  |               |
| Teclado e Mouse sem fio, silencioso, Conexão USB wifi, ABNT2   | unidade           | 8   | R\$ 250,00    |                                 | R\$ 2.000,00  |               |
| Fone de ouvido com microfone, Conector USB tipo C  | unidade           | 8   | R\$ 130,00    |                                 | R\$ 1.040,00  |               |
| USB C Hub 6 em 1 - RJ45 Gigabit, USB C power, 4K HDMI, USB   | unidade           | 4   | R\$ 200,00    |                                 | R\$ 800,00  |               |
| Office Profissional 2021, Licença Vitalícia ESD, 64 bits/PT-BR   | unidade           | 5   | R\$ 250,00    |                                 | R\$ 1.250,00  |               |
| Protetor DPS 5 tomadas, três pinos, 10A  | unidade           | 10  | R\$ 94,00     |                                 | R\$ 940,00  |               |
| Protetor DPS tomada simples, três pinos, 10A   | unidade           | 10  | R\$ 37,00     |                                 | R\$ 370,00  |               |
| Extensão Reforçada, Cabo pp, 5 metros, 10a ou 20a  | unidade           | 10  | R\$ 65,00     |                                 | R\$ 650,00  |               |
| Pilha Alcalina AAA - Pálito, caixa/pacote 48uni  | unidade           | 3   | R\$ 150,00    |                                 | R\$ 450,00  |               |
| Pilha Alcalina AA, caixa/pacote 60uni  | unidade           | 3   | R\$ 150,00    |                                 | R\$ 450,00  |               |
| Pen Drive, 64GB, USB-C   | unidade           | 10  | R\$ 50,00     |                                 | R\$ 500,00  |               |
| SSD Externo Portátil 1TB, USB C  | unidade           | 2   | R\$ 600,00    |                                 | R\$ 1.200,00  |               |
| Caneta Esterográfica Cristal 1.0mm Azul - CAIXA 50uni  | unidade           | 2   | R\$ 50,00     |                                 | R\$ 100,00  |               |
| Caneta Esterográfica Ponta Fina 0.7mm - CAIXA 25uni  | unidade           | 3   | R\$ 50,00     |                                 | R\$ 150,00  |               |
| Cabo HDMI 2.1, 8K Ultra HD, 144Hz, 2m  | unidade           | 4   | R\$ 80,00     |                                 | R\$ 320,00  |               |
| Carregador Turbo GAN 100w (ou superior)  | unidade           | 2   | R\$ 400,00    |                                 | R\$ 800,00  |               |
| Materiais de escritório (Fita Adesiva 48mm x 100m, Tesoura, Clipe, Grampo, Grampeador...)  | n/d               | n/d   | R\$ 306,22    |                                 | R\$ 306,22  |               |
|  |                   |   |               |                                 | 17.2.1. Subtotal  | R\$ 16.126,22 |
| 17.3. MATERIAL PERMANENTE  |                   |   |               |                                 |   |               |
| Especificação  | Unidade de Medida | Quantidade                                  | Valores (R\$) |                                 |   |               |
|  |                   |   | Unitário      | Mensal                          | Total   |               |
| Webcam 4K, campo de visão de 80°, microfone omnidirecional integrado - 20Hz a 20KHz, alto-falante até 85dB, Rastreamento Automático com IA                           | unidade           | 2   | R\$ 2.100,00  |                                 | R\$ 4.200,00  |               |
| Notebook, Tela Liquid Retina XDR de 14,2", processador M3 Pro, CPU 11 Núcleos, GPU 14 Núcleos, 18GB RAM, SSD 512GB, Preto Espacial, Bateria com duração acima de 10h | unidade           | 1   | R\$ 16.000,00 |                                 | R\$ 16.000,00   |               |
| Notebook 15", tela Full HD (1920 x 1080), 120 Hz, WVA, Processador i5, 16GB DDR4, SSD Nvme M2 1Tb  | unidade           | 2   | R\$ 4.500,00  |                                 | R\$ 9.000,00  |               |
| Monitor 34" Curvo, UltraWide, 100Hz ou superior, IPS ou OQHD   | unidade           | 2   | R\$ 2.500,00  |                                 | R\$ 5.000,00  |               |
| Nobreak 1400Va   | unidade           | 8   | R\$ 890,00    |                                 | R\$ 7.120,00  |               |
| Ar-Condicionado Split, convencional, 30.000 BTUs, Frio, 220V   | unidade           | 2   | R\$ 4.340,00  |                                 | R\$ 8.680,00  |               |
|  |                   |   |               |                                 | 17.3.1. Subtotal  | R\$ 50.000,00 |

| 17.4. SERVIÇOS DE TERCEIROS (PESSOA FÍSICA E PESSOA JURÍDICA)  |   |            |                 |               |                       |                       |
|--|---|------------|-----------------|---------------|-----------------------|-----------------------|
| Especificação  | Unidade de Medida                           | Quantidade | Valores (R\$)   |               |                       |                       |
|  |   |            | Unitário        | Mensal        | Total                 |                       |
| Serviços de Aluguel de impressoras   | unidade                                     | n/d        | n/d             |               | R\$ 3.600,00          |                       |
| Serviços de informática ( manutenção e instalação de hardware e software)  | unidade                                     | n/d        | n/d             |               | R\$ 3.100,00          |                       |
| Traduções de Artigos   | unidade                                     | n/d        | n/d             |               | R\$ 20.273,76         |                       |
| Manutenção/Reforma/Melhorias nas dependências institucionais (pintura, hipermeabilização, manutenção elétrica, cabeamento de rede, soluções de sonorização da sala de reuniões, repara de portas e janelas - draywall ou blindex, fechaduras, instalação de grades de ferro, entre outros serviços de alvenaria, marcenaria, serralheria e chaveiro. | unidade                                     | n/d        | n/d             |               | R\$ 81.320,00         |                       |
| <b>17.4.1. Subtotal</b>  |   |            |                 |               | <b>R\$ 108.293,76</b> |                       |
| 17.5. DIÁRIAS E RESSARCIMENTOS DE DESPESAS DE VIAGENS  |   |            |                 |               |                       |                       |
| Especificação  | Unidade de Medida                           | Quantidade | Valores (R\$)   |               |                       |                       |
|  |   |            | Unitário        | Mensal        | Total                 |                       |
| Diárias  | MÊS   | 167        | R\$ 299,40      |               | R\$ 50.000,02         |                       |
| Passagens Aéreas   | Unidade                                     | n/d        | n/d             |               | R\$ 104.800,00        |                       |
| <b>17.5.1. Subtotal</b>  |   |            |                 |               | <b>R\$ 154.800,02</b> |                       |
| 17.6. BOLSAS   |   |            |                 |               |                       |                       |
| Especificação  | Unidade de Medida                           | Quantidade | Número de meses | Valores (R\$) |                       |                       |
|  |   |            |                 | Unitário      | Mensal                | Total                 |
| 17.6.1 - Ensino Pesquisa Extensão (bolsa para professores em lecionação)   | Pessoal                                     | 16         | 2               | R\$ 4.500,00  | R\$ 4.500,00          | R\$ 144.000,00        |
| 17.6.2 - Ensino Pesquisa Extensão (bolsa para professores - realização de oficinas)  | Pessoal                                     | 4          | 1               | R\$ 4.500,00  | R\$ 4.500,00          | R\$ 18.000,00         |
| 17.6.3 - Ensino Pesquisa Extensão (bolsa para professores - realização de seminários)  | Pessoal                                     | 4          | 1               | R\$ 4.500,00  | R\$ 4.500,00          | R\$ 18.000,00         |
| 17.6.4 - Ensino Pesquisa Extensão (bolsa para professores - orientação)  | Pessoal                                     | 22         | 1               | R\$ 2.500,00  | R\$ 2.500,00          | R\$ 55.000,00         |
| 17.6.5 - Ensino Pesquisa Extensão- (bolsa de coordenação acadêmica e administrativa)   | Pessoal                                     | 2          | 24              | R\$ 3.500,00  | R\$ 3.500,00          | R\$ 168.000,00        |
| 17.6.6 - Ensino Pesquisa Extensão - (apoio administrativo servidor)  | Pessoal                                     | 1          | 24              | R\$ 1.500,00  | R\$ 1.500,00          | R\$ 36.000,00         |
| 17.6.7 - Ensino Pesquisa Extensão - (apoio administrativo servidor)  | Pessoal                                     | 1          | 18              | R\$ 1.500,00  | R\$ 1.500,00          | R\$ 27.000,00         |
| 17.6.8 - Estagiário de Nível Superior (30h)  | Pessoal                                     | 2          | 24              | R\$ 1.200,00  | R\$ 1.200,00          | R\$ 57.600,00         |
| <b>17.6.1. Subtotal</b>  |   |            |                 |               | <b>R\$ 523.600,00</b> |                       |
| <b>18. CUSTO DA EXECUÇÃO DO PROJETO</b>  |   |            |                 |               | <b>R\$ 852.820,00</b> |                       |
| 19. DESPESAS OPERACIONAIS DA FUNDAÇÃO DE APOIO   |   |            |                 |               |                       |                       |
|  |   |            | ÍNDICE          | DEMANDA       | %                     | Valor                 |
| Assessoria Jurídica  |   |            | 0,0151          | SIM           | 0,1007                | R\$ 12.877,58         |
| Secretaria Executiva   |   |            | 0,0157          | SIM           | 0,1047                | R\$ 13.389,27         |
| Contratos e Convênios  |   |            | 0,0139          | SIM           | 0,0927                | R\$ 11.854,20         |
| Protocolo/Arquivo  |   |            | 0,0088          | SIM           | 0,0587                | R\$ 7.504,82          |
| Planejamento Financeiro  |   |            | 0,0243          | SIM           | 0,1620                | R\$ 20.723,53         |
| Contabilidade  |   |            | 0,0179          | SIM           | 0,1193                | R\$ 15.265,48         |
| Prestação de Contas/Operações  |   |            | 0,0160          | SIM           | 0,1067                | R\$ 13.645,12         |
| Gestão de Pessoas  |   |            | 0,0107          | SIM           | 0,0713                | R\$ 9.125,17          |
| Aquisições   |   |            | 0,0276          | SIM           | 0,1840                | R\$ 23.537,83         |
| <b>PERCENTUAL DA DOA SOBRE O CUSTO DE EXECUÇÃO DO PROJETO</b>  |   |            | <b>15%</b>      |               | <b>1,0000</b>         | <b>R\$ 127.923,00</b> |
| <b>CUSTO TOTAL DA DESPESA OPERACIONAL DA FUNDAÇÃO</b>  |   |            |                 |               |                       | <b>R\$ 127.923,00</b> |
| <b>20. SUBTOTAL DO PROJETO</b>   |   |            |                 |               | <b>R\$ 980.743,00</b> |                       |
| 21. TAXA DE RESSARCIMENTO À UFRRJ  |   |            |                 |               |                       |                       |
| <i>Cálculo de acordo com Anexo II, Deliberação CONSU nº 502/2021 de 16 de dezembro de 2021.</i>  |   |            |                 |               |                       |                       |
|  | DESCRIÇÃO                                   |            |                 | PERCENTUAL    |                       | VALOR                 |
|  | CUSTO DE RECURSOS HUMANOS (CRH)             |            |                 | Planilha 2    | R\$                   | 160.043,01            |
|  | CUSTO DE IMAGEM (CI)                        |            |                 | 0,50%         | R\$                   | 4.264,10              |
|  | CUSTO DE LABORATÓRIO (CL)                   |            |                 | Planilha 3    | R\$                   | -                     |
| <b>21.1. Ressarcimento devido à UFRRJ (RUFRRJ)</b>   |   |            |                 |               |                       | <b>R\$ 164.307,11</b> |
| 22. BENEFÍCIOS A SEREM OBTIDOS PELA UFRRJ COM A EXECUÇÃO DO PROJETO  |   |            |                 |               |                       |                       |
| <i>Cálculo de acordo com Anexo III, Deliberação CONSU nº 502/2021 de 16 de dezembro de 2021.</i>   |   |            |                 |               |                       |                       |
|  | DESCRIÇÃO                                   |            |                 |               |                       | VALOR                 |
|  | Benefício Equipamento (BEQ)                 |            |                 |               | R\$                   | 50.000,00             |
|  | Benefício Infra-estrutura (BIF)             |            |                 |               | R\$                   | -                     |
|  | Benefício Bolsa Aluno (BOA)                 |            |                 |               | R\$                   | 57.600,00             |
|  | Benefício Acervo Bibliográfico (BAB)        |            |                 |               |                       |                       |
|  | Benefício Intangível (BIT)                  |            |                 |               |                       |                       |
| <b>22.1. Benefícios (BEN)</b>  |   |            |                 |               |                       | <b>R\$ 107.600,00</b> |
| 23. RESSARCIMENTO PECUNIÁRIO TOTAL (RESPECTOT)   |   |            |                 |               |                       |                       |
| <i>Cálculo de acordo com Anexo III, Deliberação CONSU nº 502/2021 de 16 de dezembro de 2021.</i>   |   |            |                 |               |                       |                       |
|  | DESCRIÇÃO                                   |            |                 |               |                       | VALOR                 |
|  | RESPEC (0,10X(CRH+CL+CI))                   |            |                 |               |                       | Não se aplica         |
|  | GRU= [(CRH+CL+CI) - 0,10 x(CRH+CL+CI)- BEN] |            |                 |               |                       |                       |
| <b>23.1. RESPECTOT= RESPEC + GRU</b>   |   |            |                 |               |                       |                       |
| 24. DISTRIBUIÇÃO DO RESSARCIMENTO PECUNIÁRIO (RESPEC) EM PROJETOS DE DESENVOLVIMENTO INSTITUCIONAL   |   |            |                 |               |                       |                       |
| <i>Divisão de acordo com Anexo III, Deliberação CONSU nº 502/2021 de 16 de dezembro de 2021.</i>   |   |            |                 |               |                       |                       |
|  | DESCRIÇÃO                                   |            |                 | Porcentagem   |                       | VALOR                 |
|  | Pró-Reitoria de Graduação                   |            |                 | 10%           |                       | Não se aplica         |
|  | Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação    |            |                 | 10%           |                       |                       |
|  | Pró-Reitoria de Extensão                    |            |                 | 10%           |                       |                       |
|  | Departamento do Coordenador do Projeto      |            |                 | 20%           |                       |                       |
|  | Instituto do Coordenador do Projeto         |            |                 | 50%           |                       |                       |
| <b>24.1. RESPEC</b>  |   |            |                 |               | <b>R\$</b>            | <b>-</b>              |
| <b>25. TOTAL DO PROJETO</b>  |   |            |                 |               | <b>R\$</b>            | <b>980.743,00</b>     |

**VI - CUSTEIO DO PROJETO**

| 26. FONTE E DESCRIÇÃO DOS RECURSOS    |                        |             |                       |
|---------------------------------------|------------------------|-------------|-----------------------|
| FONTE                                 | DESCRIÇÃO DAS RECEITAS | Percentual  | Valor (R\$)           |
| IFRR                                  | Recursos Financeiros   | 86%         | 980.743,00            |
| <b>25.1. TOTAL DAS RECEITAS (R\$)</b> |                        | <b>100%</b> | <b>R\$ 980.743,00</b> |

**VII - CRONOGRAMA DO DESEMBOLSO FINANCEIRO**

| 27. DESCRIÇÃO DO FINANCIAMENTO DO PROJETO |           |      |            |                   |
|---|-----------|------|------------|-------------------|
| 27.1. IFRR                                |           |      |            |                   |
| ETAPA/FASE                                | Mês       | Ano  |            | Valor (R\$)       |
| Repassse I                                | Novembro  | 2024 | R\$        | 326.914,00        |
| Repassse II                               | Fevereiro | 2025 | R\$        | 416.000,00        |
| Repassse III                              | Fevereiro | 2026 | R\$        | 237.829,00        |
| <b>24.1.1. TOTAL DO DESEMBOLSO (R\$)</b>  |           |      | <b>R\$</b> | <b>980.743,00</b> |

**VIII – APROVAÇÃO DO PROJETO**

**28. DECLARAÇÃO DA UNIDADE EXECUTORA**  
 Eu abaixo assinado, na condição de Coordenadora do Programa de Pós-Graduação em Gestão e Estratégia (PPGE) declaro, para os devidos fins, que o presente Plano de Trabalho foi aprovado *ad referendum* do Colegiado do PPGE nos termos regimentais, conforme o DESPACHO Nº 28329 / 2024 - PPGE (12.28.01.00.00.00.05) de 01 de agosto de 2024.

|   |                             |                   |
|---|-----------------------------|-------------------|
| <b>Nome</b><br>Flavia Luzia Oliveira da Cunha Galindo | <b>Matrícula</b><br>2694110 | <b>Assinatura</b> |
| <b>Cargo/Função</b><br>Coordenadora do MPGE/PPGE/ICSA | <b>Data</b><br>27/11/2024   |                   |

**29. APROVAÇÃO DA FUNDAÇÃO DE APOIO**  
 Eu abaixo assinado, na condição de Presidente da Fundação de Apoio a Pesquisa Científica e Tecnológica da UFRRJ (FAPUR), declaro para os devidos fins que o presente Plano de Trabalho foi aprovado no âmbito desta Fundação. Declaro, ainda, que não serão contratadas empresas das quais participem de alguma forma o Coordenador do Projeto, ou seu cônjuge, companheiro ou parentes em linha reta, colateral ou por afinidade, até o 3º grau.

|                                   |                              |                   |
|-----------------------------------|------------------------------|-------------------|
| <b>Nome</b><br>Armando Sales      | <b>CPF</b><br>164.050.567-91 | <b>Assinatura</b> |
| <b>Cargo/Função</b><br>Presidente | <b>Data</b><br>27/11/2024    |                   |

**X – DECLARAÇÃO DO COORDENADOR(A)**

**30. DECLARAÇÃO DO COORDENADOR(A)**  
 Declaro, para os devidos fins de direito, na função de Coordenador(a) do Projeto relacionado ao presente Plano de Trabalho, que cumprirei o disposto neste Projeto e no instrumento jurídico dele derivado e, em especial o disposto na Deliberação CONSU nº 502 de 16 de dezembro de 2021. Declaro ainda, que não possuo cônjuge, companheiro ou parente em linha reta, colateral ou por afinidade, até o 3º grau, não pertencente ao quadro ou do corpo discente da UFRRJ, como integrante da equipe técnica.

|  |                             |                   |
|--|-----------------------------|-------------------|
| <b>Nome</b><br>Daniel Ribeiro de Oliveira                              | <b>Matrícula</b><br>2652268 | <b>Assinatura</b> |
| <b>Cargo/Função</b><br><b>Docente</b><br>Professor Magistério Superior | <b>Data</b><br>27/11/2024   |                   |

pt fapur ifrr final pdf

Código do documento 7f934d5c-a97a-4273-b8ea-a7081b6342f6



## Assinaturas



Armando Sales  
armandosales@fapur.org.br  
Assinou

*Armando Sales*



Daniel Ribeiro de Oliveira  
daniel.eco@uol.com.br  
Assinou

*Daniel Ribeiro de Oliveira*



FLAVIA LUZIA OLIVEIRA DA CUNHA GALINDO  
flaviagalindo@uol.com.br  
Assinou

*Flavia Galindo*

## Eventos do documento

### 27 Nov 2024, 14:44:12

Documento 7f934d5c-a97a-4273-b8ea-a7081b6342f6 **criado** por LIVIA DE OLIVEIRA NUNES DE ANDRADE (ab8f9a15-017a-489c-a690-54e645bcf52f). Email:convenios@fapur.org.br. - DATE\_ATOM: 2024-11-27T14:44:12-03:00

### 27 Nov 2024, 14:47:21

Assinaturas **iniciadas** por LIVIA DE OLIVEIRA NUNES DE ANDRADE (ab8f9a15-017a-489c-a690-54e645bcf52f). Email: convenios@fapur.org.br. - DATE\_ATOM: 2024-11-27T14:47:21-03:00

### 27 Nov 2024, 16:24:13

DANIEL RIBEIRO DE OLIVEIRA **Assinou** - Email: daniel.eco@uol.com.br - IP: 200.11.5.20 (200.11.5.20 porta: 2476) - Documento de identificação informado: 090.920.617-19 - DATE\_ATOM: 2024-11-27T16:24:13-03:00

### 27 Nov 2024, 17:02:10

FLAVIA LUZIA OLIVEIRA DA CUNHA GALINDO **Assinou** (76b5eb68-f2a7-4ac7-847a-624deff0e9f7) - Email: flaviagalindo@uol.com.br - IP: 186.205.70.192 (bacd46c0.virtua.com.br porta: 4760) - Documento de identificação informado: 962.910.527-68 - DATE\_ATOM: 2024-11-27T17:02:10-03:00

### 27 Nov 2024, 17:42:37

ARMANDO SALES **Assinou** (1b3b422f-b484-443f-9e1a-42ea4b4617ce) - Email: armandosales@fapur.org.br - IP: 79.127.137.9 (unn-79-127-137-9.datapacket.com porta: 17864) - **Geolocalização: -15.78753922848548 -47.88988472743918** - Documento de identificação informado: 164.050.567-91 - DATE\_ATOM: 2024-11-27T17:42:37-03:00



Hash do documento original

(SHA256):a3417c62969519adeefb67a527627e5e34b56b51f88659fbe38f14db5ea97030

(SHA512):53b7db19812fea70eeb608350fb77d530dedb44e155818675976825f0355a9766e81c1de8527b60e611c6a1b8edea50cc1201fa2cdea8ff230c74774309317f9

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima

**Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign**