

# Relatório de Gestão

2018 - 2019



**UFRRJ**

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL  
DO RIO DE JANEIRO



# Universidade enfrenta conjuntura adversa e avança em projetos institucionais

## REITORIA

Fazendinha Agroecológica Km 47. Espaço coordena projetos de ensino, pesquisa e extensão em agricultura familiar

**A** UFRRJ, nos últimos anos, enfrentou uma conjuntura drasticamente antagônica ao ensino e serviços públicos em geral, com redução e contingenciamento de seus recursos orçamentários e ataques que buscaram desqualificar a ciência e o saber crítico. No período 2017-2020 os investimentos foram reduzidos, saindo de um total de mais de R\$ 7,8 milhões de dotação inicial, aprovados na Lei Orçamentária Anual (LOA) de 2017, para pouco mais de R\$ 3 milhões em 2020 (Fonte: Tesouro Gerencial). Quanto ao número de bolsas de pós-graduação, os cortes foram de 13%.

A Rural superou esse cenário atuando em várias frentes. Inicialmente, aumentando a captação de recursos para além do orçamento corrente aprovado na LOA – incluindo emendas parlamentares e Termos de Execução Descentralizadas (TED) – atingindo um total de mais de R\$ 13 milhões em investimento, somando os recursos de 2018 e 2019 (além daqueles de custeio, também captados nesse período). Esses valores estão sendo empregados em diversas ações dentro da Rural, que incluem obras inacabadas ainda do período do Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais (Reuni); obras recentes, como o novo prédio da Divisão de Saúde e a reforma e ampliação do Hospital Veterinário (HV); além de recursos para

novos mobiliários e modernização de máquinas e equipamentos.

Aumentamos nossa capacidade de logística em rede e de armazenamento de dados, e implementamos sistemas que reduziram gastos em diversos setores. Por outro lado, a UFRRJ concluiu ações no Sistema Integrado de Gestão (SIG), o que permitiu maior agilidade e transparência no fluxo de processos, bem como vinculou em uma única plataforma informações referentes a processos tanto administrativos como acadêmicos, diminuindo o fluxo de papéis e impactos ambientais.

Um importante passo foi dado com a institucionalização dos processos de tomada de decisão e controle interno com a deliberação de atos normativos como o Código de Conduta Discente e a criação de regimentos de diversas unidades. Estas ações foram fundamentais para a diminuição do poder discricionário de gestores e órgãos colegiados em diferentes níveis hierárquicos, consolidando assim o ambiente democrático que deve caracterizar uma Universidade, além de incrementar nossa capacidade em enfrentar denúncias de crimes como racismo, xenofobia e assédios.

Consolidamos o Centro de Arte e Cultura (CAC), importante programa de extensão, e a Fazendinha Agroecológica Km 47 que coordena centenas de projetos

de ensino, pesquisa e extensão em agricultura familiar. Construímos parcerias com prefeituras nos municípios onde estamos instalados em torno de ações relacionadas a direitos humanos, agricultura e meio ambiente, bem como de formação tecnológica.

Com o Pólo Tecnológico do Mar, construímos articulações para o apoio de projetos nos eixos socioambiental, de inovação e articulação de cadeias produtivas que impactarão a pesquisa e a extensão da Universidade, permitindo recursos ao nosso fomento.

A UFRRJ nunca deixou de enfrentar o debate em torno dos grandes temas nacionais, posicionando-se sempre em torno das liberdades, da ciência, do desenvolvimento inclusivo e da diversidade. Como consequência, ampliou recursos para o apoio aos estudantes com bolsas de graduação que somam 6.540 em diversos níveis, tornando-a uma das instituições com maior relação de bolsa por aluno do país.

A UFRRJ enfrentou adversidades sem se intimidar, aumentando sua organização interna e eficiência, e fortalecendo o debate político com grupos organizados. Apesar da conjuntura negativa, estamos melhores do que no início de nosso mandato e preparados para o futuro.

Internacionalização em curso

# Coordenadoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais apresenta números de 2018 e 2019

**CORIN**

Coordenadoria de Relações Internacionais e Interinstitucionais



Para o mundo. Corin pôs em prática as diretrizes do Plano Institucional de Internacionalização, aprovado pelo Consu em 2017

**T**emos avançado significativamente na execução do Plano Institucional de Internacionalização, aprovado em 2017 pelo Conselho Universitário (Consu). A seguir, as principais ações desenvolvidas durante 2018 e 2019.

1. **Mobilidade internacional de estudantes de graduação** – em articulação com a Pró-Reitoria de Graduação (Prograd) – com apoio financeiro oriundo de recursos institucionais e seguindo políticas de inclusão social. Os editais institucionais para países ibéricos, da América Latina e Caribe; e programas de intercâmbio do Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras/GCUB (Bramex, Bracol, Proafrimoçambique), da Rede de Assessorias de Relações Internacionais do Rio de Janeiro (Reari-Utrecht) e do 'Emerging Leaders in the Americas Program' do Canadá mobilizaram ao redor de 900 candidaturas. Estas resultaram em 49 estudantes em mobilidade internacional (15 em 2018, 34 em 2019) e 25 alunos de universidades estrangeiras vindos para realizar mobilidade nos cursos de graduação da UFRRJ.

2. Participação da UFRRJ, pela primeira vez, no **Programa de Alianças para a Educação e a Capacitação** (Bolsas Brasil-Paec OEA-GCUB) que possibilitou, durante 2018 e 2019, a vinda de 12 alunos dos países da OEA para estudar nos programas de pós-graduação da Rural.

3. Aumento expressivo do número de **acordos de cooperação com instituições estrangeiras**. No início da atual gestão, a UFRRJ tinha 28 acordos de cooperação ativos, sendo que em 2019 o número aumentou para 64. No período 2018-2019 foram firmados novos acordos com universidades da América Latina/Caribe, América do Norte, África e Europa.

4. Aprovação em 2018, pelo Consu, de deliberação definindo a **política linguística institucional**, a partir de uma articulação da Corin com a direção do Instituto de Ciências Humanas e Sociais (ICHS) e os professores do núcleo do Idioma Sem Fronteiras. Como resultado desta iniciativa houve aumento do número de cursos de idiomas oferecidos para todos os segmentos da comunidade universitária (inglês, francês, espanhol, português para estrangeiros e chinês), mobilizando

aproximadamente 2 mil candidatos, com mais de 500 alunos selecionados nos 12 editais lançados em 2018 e 2019.

5. Fortalecimento da **política de hospedagem** de apoio aos esforços de intercâmbio internacional, por meio da parceria com o Departamento de Economia Doméstica e Hotelaria (DEDH), profissionalizando o gerenciamento da Casa de Hóspedes Prof. Laerte Grisi.

6. Instauração, em 2019, do **Programa Internacional de Dupla Diplomação** no âmbito da graduação, estabelecendo normas para o seu funcionamento. Por esta modalidade, alunos de graduação da UFRRJ poderão (por meio de acordo específico) obter os diplomas tanto da Rural quanto de uma universidade estrangeira.

7. Intensificação da divulgação do **processo de internacionalização** da UFRRJ, com o relançamento e atualização da página eletrônica da Corin no Portal da UFRRJ e a consolidação e crescimento das páginas nas redes sociais (*Facebook*, *Instagram* e *Twitter*).

Superação de adversidades

# Da reorganização administrativa à criação de novos cursos, Pós-Graduação desenvolve ações em meio a contexto externo complicado



**PROPPG**

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-graduação

**Biblioteca Central.** Paralelamente à inauguração do novo prédio da BC, o sistema integrado de bibliotecas da UFRRJ passou a ser gerido pela PROPPG

Os dois últimos anos foram marcados pela consolidação de uma reorganização administrativa na Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PROPPG/UFRRJ), visando assegurar agilidade e transparência nas nossas atividades, assim como melhorar o atendimento à comunidade acadêmica. Consolidamos o uso do Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (Sigaa) em todo processo de gestão dos programas de pós-graduação, além da iniciação científica. Foram reorganizados a estrutura e os fluxos administrativos e, mais recentemente, a própria página eletrônica da Pró-Reitoria. O funcionamento da Câmara de Pesquisa e Pós-Graduação foi fortalecido, com a inclusão de pautas temáticas de alto interesse e a participação de palestrantes convidados.

Com a criação da **Coordenação Geral de Pós-Graduação**, implementamos o acompanhamento sistemático dos programas de pós-graduação na elaboração dos seus relatórios anuais e na sua preparação para os processos avaliativos conduzidos pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes). A mesma coordenação ofereceu apoio à elaboração e submissão das propostas de cursos novos (APCNs) tendo como resultado a criação de três novos mestrados (Economia, Geologia e Humanidades Digitais) e dois novos doutorados (Ciências Sociais e Psicologia).

Apesar das restrições orçamentárias crescentes, a PROPPG conseguiu lançar, em 2017 e 2018, diversos editais de apoio à internacionalização e à participação de estudantes de graduação e de pós-graduação em eventos e missões de pesquisa. Com apoio de um aditivo concedido pela Capes em 2017, realizamos a reforma elétrica do Jardim Botânico, além de investimentos de reforma e manutenção

em laboratórios de diversos institutos. Coordenamos ainda o processo que viabilizou, após mais de dez anos, a aquisição de novos equipamentos laboratoriais para aulas práticas – um investimento de mais de 1 milhão de reais que beneficiará a formação de graduandos de diversos cursos.

## Reforço na pesquisa

Apesquisa na UFRRJ também receberá em breve um reforço significativo a partir dos recursos de três subprojetos dedicados à infraestrutura e dois à preservação de coleções biológicas, aprovados em editais da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep). Todos eles foram elaborados por docentes da UFRRJ num processo conduzido pela Coordenação de Pesquisa da PROPPG (COPesq), em parceria com a Fundação de Apoio da UFRRJ (Fapur). Também no âmbito da COPesq, ampliamos o número das bolsas na nossa contrapartida ao Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (Pibic-CNPq), e fortalecemos as atividades da Reunião Anual de Iniciação Científica (Raic).

Reformulamos a política editorial da nossa Editora (Edur), e renovamos o seu conselho editorial, num processo que culminou, em 2019, no lançamento de um edital priorizando a produção de livros eletrônicos (*e-books*).

Paralelamente à inauguração do novo prédio da Biblioteca Central, foi aprovado pelo Conselho Universitário (Consu) a vinculação do sistema integrado de bibliotecas da UFRRJ à PROPPG. Com isso, fortaleceu-se a participação da Pró-Reitoria na elaboração da política geral de acervos recentemente aprovada pelo Consu. Foram estabelecidas parcerias com a Fiocruz para a capacitação das equipes

técnicas e gestores na UFRRJ na gestão de repositórios institucionais que assegurem a preservação e divulgação da produção e do patrimônio científico da Universidade.

## Contexto externo

A PROPPG passou também a oferecer apoio ao alojamento de estudantes de pós-graduação no debate sobre o modelo de institucionalização a ser adotado na sua gestão e na melhoria das condições de moradia dos alojados.

Realizamos ainda o processo de implantação do nosso Centro de Estudos Avançados (CEA), passando pela constituição de um conselho e coordenação *pro tempore*, elaboração e aprovação pelo Conselho de Ensino Pesquisa e Extensão (Cepe) do seu regimento e realização do seu evento inaugural.

O contexto externo dos últimos anos tem apresentado condições bastante adversas, tais como os ataques contra a ciência e as universidades públicas; os cortes de bolsas e de investimentos; e o surgimento de propostas que podem comprometer seriamente o sistema nacional de pesquisa, pós-graduação e inovação, como as de extinção do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e da Finep.

Nesse contexto, a PROPPG também ampliou sua atuação externa, culminando na escolha do pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação, professor Alexandre Fortes, para as funções de coordenação da Frente Rio, que reúne universidades públicas do estado e a PUC-Rio, e para a coordenação da região Sudeste no diretório do Fórum Nacional de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação (Foprop).

# Com 56 cursos para administrar e cerca de 24 mil alunos matriculados, Pró-Reitoria de Graduação enumera suas realizações em 2018 e 2019



**PROGRAD**

Pró-Reitoria de Graduação

**Formação de futuros.** Do apoio à qualificação docente ao debate sobre reestruturação curricular, Prograd trabalha para elevar a qualidade da graduação na UFRJ

**E**m 2018 e 2019, a Pró-Reitoria de Graduação (Prograd/UFRJ) promoveu ações de apoio à formação docente e à acessibilidade; aprimoramento na comunicação entre coordenações de cursos e as chefias de departamento; debate sobre reestruturação curricular dos cursos de licenciatura; implementação do Sigaa e novidades em seu site, como o 'Portal do Egresso'. A seguir, detalhamos algumas dessas realizações.

## Programas de apoio à formação docente

Tivemos a participação nos editais nº6 e 7/2018 da Capes para os programas Residência Pedagógica e Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid). O Programa Residência Pedagógica contempla 408 estudantes bolsistas e 216 do Programa Pibid. Além desses, há ainda oferta de aproximadamente 250 bolsas no Programa de Educação Tutorial (PET), vinculado à Capes.

Outros programas de apoio à formação docente são os de monitoria e tutoria, com oferta anual média de aproximadamente 400 bolsas. Apesar do contingenciamento orçamentário que restringiu drasticamente os recursos repassados à UFRJ, estes programas foram mantidos.

## Ações do NAI/Rural

– Manutenção do auxílio acessibilidade, bolsa concedida aos alunos com deficiência em condição de vulnerabilidade socioeconômica: 15 alunos contemplados durante os semestres letivos de 2018.

– Oferta de tutores transcritores para acompanhar as atividades acadêmicas e as avaliações dos discentes com perda de mobilidade.

– Oferta de tutoria individual e dirigida para reforço do conteúdo.

– Oferta de tutoria individual e dirigida de letramento para discente com dificuldade de compreensão e redação dos textos teóricos do curso.

– Grupo de tutores remunerados: inicialmente quatro, e oito a partir de 2018.2.

– Grupo de tutores voluntários: oito, que apoiam na preparação de materiais para alunos cegos ou com baixa visão.

– Realização, em 9/10/2018, do I Encontro com Coordenadores de Cursos para tratar da permanência dos alunos com deficiência.

– Reuniões com os tutores para avaliação das atividades de acompanhamento realizadas por eles e para o planejamento dos atendimentos durante o próximo semestre letivo.

– Empréstimos de equipamentos (gravador de voz, tablet, lupa, fone de ouvido, globo em Braille).

– Realocação de turmas no PAT, IE e ICBS para atendimento aos alunos com mobilidade reduzida.

– Intermediação de transferência intercâmpus extraordinária de um discente com deficiência intelectual, favorecendo a autonomia do aluno.

## Sigaa

Trabalho conjunto com a Cotic/Propladi para a realização de treinamentos sobre o novo sistema em nossos três câmpus, conforme cronograma elaborado pelas equipes da Prograd e Cotic para a capacitação de chefes de departamento e coordenadores de curso, além de técnicos-administrativos, lotados nas secretarias no Módulo da Graduação do Sigaa.

Em 2019, o Sigaa foi implantado, e

ações relacionadas à gestão de atividades acadêmicas, como as matrículas dos estudantes, passaram a ser realizadas pelo novo sistema.

## CPFP

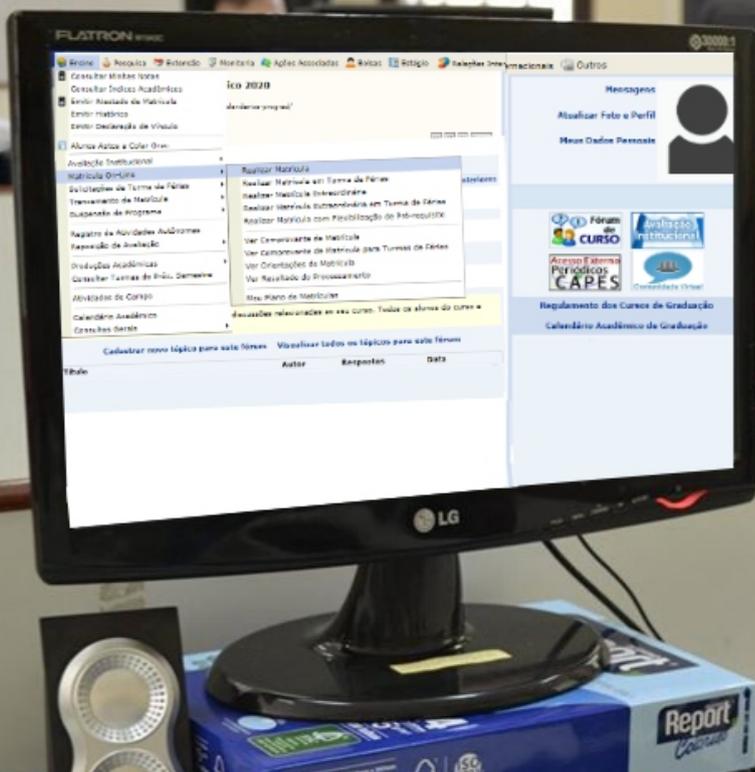
A Comissão Permanente de Formação de Professores (CPFP) realizou cinco reuniões durante o ano de 2018, tendo como pauta principal o processo de reestruturação curricular dos cursos de licenciatura da UFRJ, em atendimento às determinações da Resolução CNE/CP nº 2/2015 – Diretrizes Curriculares Nacionais para a formação inicial em nível superior (cursos de licenciatura, de formação pedagógica para graduados e de segunda licenciatura) e para a formação continuada.

Em novembro de 2018, a CPFP realizou o evento "Seminário das Licenciaturas da UFRJ: Vivências dos Núcleos de Ensino, Pesquisa e Extensão", que teve por objetivo socializar as experiências das atividades desenvolvidas nos Núcleos de Ensino, Pesquisa e Extensão (Nepe) em alguns dos cursos de licenciatura, bem como refletir sobre novas propostas para o aprimoramento dos Nepe.

**Participação do presidente da CPFP, Douglas Monsôres, nos seguintes eventos:**

1) Fórum Nacional de Pró-reitores de Graduação (Forgrad) – Encontro da Regional Sudeste, em junho de 2018, na Universidade Federal dos Vales do Jequitinhonha e Mucuri (UFVJM), em Diamantina/MG;

2) Seminário Internacional de Práticas Pedagógicas na Educação Superior, em setembro de 2018, no Ministério da Educação, em Brasília/DF.



**Eficiência online.** Em conjunto com a Cotic/Propladi, a Pró-Reitoria de Graduação estabeleceu o Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (Sigaa)

Em outubro de 2018, a CFPF deu apoio na organização do 'II Seminário Formação de Profissionais do Magistério para Educação Básica: impactos da BNCC e das contrarreformas nas políticas de formação', realizado no câmpus Seropédica e promovido pelo Instituto de Educação e Faculdade de Educação da Uerj.

A Comissão respondeu, em junho de 2018, o Ofício nº273/2018/SE/CNE/CNE-MEC, que solicitava informações sobre o andamento das ações nos cursos de licenciatura das universidades federais para o atendimento da Resolução CNE/CP nº 2/2015.

A CFPF deu continuidade a suas ações com a realização de reuniões em 2019, tendo um feito importante que foi a aprovação do Programa Institucional de Formação de Professores para a Educação Básica, deliberado pelo Cepe.

### Prograd

A Prograd promoveu, em 6 de maio de 2019, uma reunião com coordenadores de curso sobre as ferramentas do menu "Portal Coordenador de Graduação" (Sigaa). Foram abordados temas como matrículas, atividades autônomas, atividades específicas, relatórios e consultas.

A Pró-Reitoria, ao lado da CFPF, aprovou a minuta referente à deliberação do Programa Institucional de Formação de Professores para a Educação Básica, no dia 6 de junho, no Instituto Multidisciplinar (IM). Esta deliberação visa atender a Resolução 02/2015 do Conselho Nacional de Educação. A minuta foi apreciada e aprovada pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (Cepe), em novembro.

A Prograd publicou, em julho, quatro novas deliberações do Cepe:

– Deliberação 59: critérios para a flexibilização das normas para a matrícula em disciplinas ou atividades acadêmicas dos cursos de graduação da UFRRJ;

– Deliberação 60: Critérios para as disciplinas livre escolha;

– Deliberação 61: alteração do artigo 14 da Deliberação nº 128 (Rendimento Escolar Final);

– Deliberação 62: Alteração do artigo 136 da Deliberação nº 30 (Rendimento Escolar).

Os documentos estão disponíveis no portal da Graduação, na aba 'Deliberações Cepe'.

Em setembro de 2019, a Prograd lançou projeto de transmissão ao vivo das reuniões do Fórum de Coordenações. Também foram intensificadas as comunicações com as coordenações de cursos e com as chefias de departamento. A Pró-Reitoria, juntamente ao Fórum de Coordenações, está finalizando o Regimento dos Cursos de Graduação, para encaminhamento às demais instâncias para homologação e implantação.

A Prograd também lançou uma nova página chamada 'Glossário', no portal da Graduação (<http://portal.ufrj.br/pro-reitoria-de-graduacao/glossario/>), com o objetivo de apresentar informações relativas aos conceitos, às definições gerais e aos trâmites da graduação na UFRRJ.

Outra iniciativa foi o Portal do Egresso (<http://r1.ufrj.br/egressos/>), lançado para coletar informações dos ex-alunos sobre atuação na área e inserção no mercado de trabalho, assim como levantar informações relevantes sobre a formação que lhes foi oferecida.

Em outubro de 2019, a Prograd recebeu a Câmara de Extensão e o NAI no Fórum de Coordenações de Cursos para

discussão da curricularização das atividades de extensão dentro dos cursos de graduação. A coordenação do NAI apresentou a realidade do núcleo na UFRRJ e a quantidade de alunos atendidos, bem como pediu apoio dos coordenadores para desenvolver a inclusão na instituição.

Com presença da UFRRJ, o 2º Seminário Estadual do Pibid-RJ e o 1º Seminário Estadual do Programa Residência Pedagógica-RJ foram realizados, em 13 de novembro, na Universidade Federal do Estado do Rio de Janeiro (Unirio). A Rural foi representada pelo pró-reitor de Graduação, pela coordenadora institucional do Pibid, pela coordenadora institucional da Residência Pedagógica e pelo presidente da CFPF. Além destes, estiveram presentes os coordenadores de área e os supervisores do Pibid; os docentes orientadores e os preceptores da Residência Pedagógica; os estudantes residentes e os pibidianos.

A UFRRJ realizou seminários dos programas Pibid e RP nos dias 18 e 19 de novembro de 2019. A organização ficou a cargo da Prograd, da CFPF e das coordenações institucionais dos projetos Pibid e RP. Foram apresentados trabalhos desenvolvidos por alunos bolsistas, professores orientadores e professores das escolas parceiras. Além de mesas-redondas, conferência e sessão de experiências dos núcleos dos subprojetos do Pibid e da RP, houve uma mostra de materiais didáticos e práticas educativas.

No ano passado, o pró-reitor de Graduação participou de reuniões do Colégio de Pró-reitores de Graduação da Andifes e do Fórum Nacional de Pró-reitores de Graduação, nas discussões sobre as políticas educacionais voltadas para a graduação.

# Em 2018 e 2019, Pró-Reitoria de Extensão trabalhou para institucionalizar suas ações



**PROEXT**

Pró-Reitoria de Extensão



**Novas quadras.** A reestruturação da gestão do Departamento de Esportes e Lazer, a abertura da piscina e as obras nas quadras estão entre as realizações da Proext

**N**os últimos dois anos, a gestão da Pró-Reitoria de Extensão (Proext) buscou institucionalizar de modo consistente sua importante missão, que é ser vínculo entre a produção da UFRRJ – de ensino e pesquisa – com práticas direcionadas às comunidades interna e externa. O estatuto da Universidade não cita de modo profundo as prerrogativas extensionistas de nossa instituição. Entretanto, durante o biênio 2018-2019 a Proext procurou suprir esta lacuna, dando normatividade às ações de extensão, que ocorrem muitas vezes em parceria com as demais pró-reitorias, sobretudo acadêmicas. Compreendemos que isso daria maior celeridade e transparência aos trabalhos extensionistas da UFRRJ. Portanto, é neste ensejo que realizamos as seguintes ações:

- Reorganização administrativa da Proext;
- Reorganização da Câmara de Extensão, com novo regulamento;
- Implantação de Comissões Setoriais de Extensão por instituto;
- Desburocratização de registro de eventos para coordenação de cursos de graduação e pós-graduação, possibilitando a certificação de mais 20 mil participantes;
- Desenvolvimento de plataforma digital própria para suporte de ações de extensão;
- Estabelecimento de política de editais e chamadas públicas para bolsas e apoios a docentes/discentes (participação de estudantes e professores de graduação e de pós-graduação em eventos, missões de pesquisa, nacionais e internacionais);

– Regulamentação da pós-graduação *lato sensu* de caráter extensionista da UFRRJ.

– Regulamentação, normas e procedimentos para prestação de serviço voluntário em projetos de extensão;

– Regulamentação de apoio técnico a suporte de ações de extensão em setores institucionais;

– Criação de setor de regulamentação de termos de colaboração de contratos acadêmicos da UFRRJ com a Fapur, para projetos de ensino, pesquisa, extensão e desenvolvimento institucional (por meio dessa iniciativa, houve realização de ações conjuntas com vários órgãos privados e públicos - um exemplo é a realização do 'Programa +Casas de Inovação de Nova Iguaçu', com 200 bolsistas e financiamento do MCTI);

– Institucionalização do Programa de Residência em Iniciação Profissional (Prip) e desenvolvimento de plataforma própria;

– Apoio ao NAI-UFRRJ na concessão e gestão de residentes, juntamente a Proaes e Prograd;

– Criação dos programas 'Residência em Projetos de Gestão Educacional da Proext', 'Bolsas em Direitos Humanos' e 'Extensão em Sustentabilidade';

– Criação da Escola de Artes do Instituto Multidisciplinar;

– Reestruturação do Centro de Arte e Cultura (CAC), com ampliação do número de oficinas e melhora da infraestrutura;

– Reestruturação da gestão do Departamento de Esportes e Lazer (DEL),

abertura da piscina e obra das quadras;

– Aprimoramento da política de apoio aos esportes, com bolsa atleta e recursos para eventos desportivos (em parceria com a Proaes) e aumento do número de estagiários no DEL;

– Reativação da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) da UFRRJ com formato participativo, integrando cursos e institutos;

– Participação na Comissão Institucional de Documentação e Acervos, em parceria com a PROPPG e Propladi;

– Inclusão do Jardim Botânico da UFRRJ no programa de gestão educacional, com oferta de bolsas para apoio à visitação, catalogação de coleções e convênios educacionais;

– Criação da Comissão de Museus e Coleções da UFRRJ;

– Criação de boletim informativo mensal da Proext;

– Participação na comissão institucional de emendas parlamentares;

– Aumento de vagas de bolsas com verba captada externamente, através de emendas parlamentares;

– Gestão de emendas parlamentares para projetos comunitários específicos de conhecimento aplicado, em parceria com a Propladi;

– Realização de seminários de apoio à primeira fase do Polo do Mar na UFRRJ.

# Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis lista as iniciativas desenvolvidas no biênio 2018-2019



**PROAES**

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis



**Apoio à permanência.** A Proaes trabalha para garantir a assistência aos discentes por meio de bolsas, alojamentos e alimentação

**E**m seu relatório de gestão, a Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis (Proaes) listou suas mais de cem ações realizadas nos anos de 2018 e 2019. Responsável por serviços essenciais aos estudantes da Universidade, a Proaes atuou nas tradicionais frentes sob sua responsabilidade – como a concessão de bolsas e auxílios – mas também empreendeu esforços para desenvolver pautas específicas como a reforma do Restaurante Universitário (RU), a reformulação do Regimento dos Alojamentos e a aprovação do Código de Conduta Discente.

**Alojamentos Universitários.** Em 30 de setembro, o Consu aprovou a Política de Acolhimento às Pessoas em Situação de Violência na UFRRJ (Deliberação nº 58).

No quesito 'obras e reformas', três intervenções no RU de Seropédica merecem destaque: conclusão da primeira etapa da reforma, ampliação e reestruturação; instalação do novo sistema de exaustão; e início da segunda etapa da reforma no Restaurante. Ainda em relação

aos RUs, a equipe da Pró-Reitoria concluiu a documentação para abertura de licitação para instalar um controle do acesso informatizado nos restaurantes dos campi de Seropédica e Nova Iguaçu.

### **Não para por aqui**

Estes foram apenas alguns pontos do relatório de gestão apresentado pela Proaes. Para ler o documento na íntegra, acesse [http://abre.ai/relatorio\\_proaes](http://abre.ai/relatorio_proaes).

### **Algumas ações desenvolvidas em 2018**

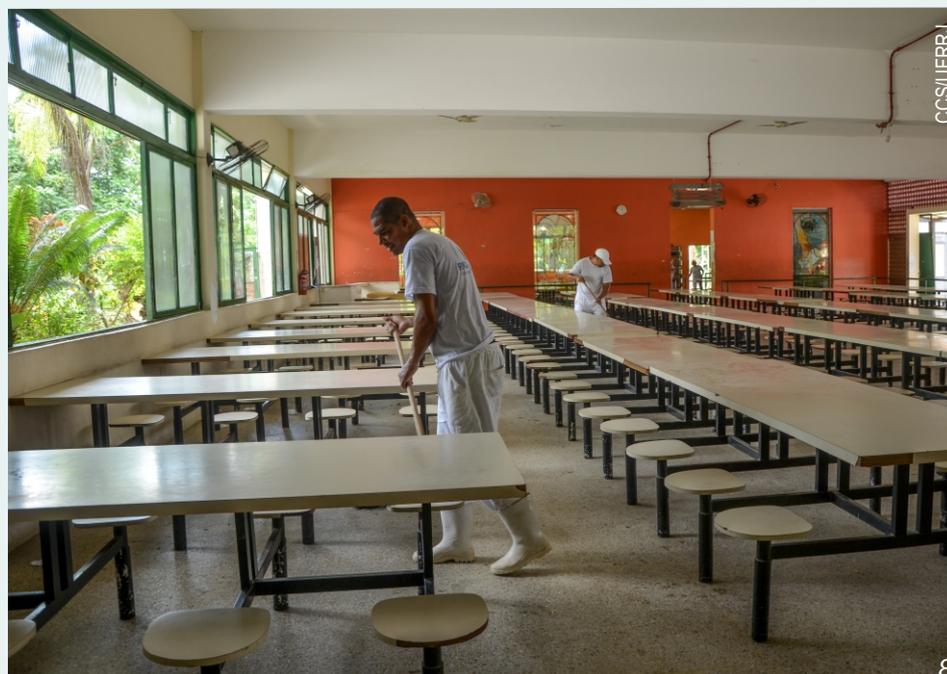
Em 2018, foi terminado o processo de licitação de uma nova empresa de manutenção para os alojamentos universitários. Também foram finalizadas documentações para licitações referentes à instalação de um novo sistema de vapor do RU, à execução da segunda etapa da reforma do Restaurante e à urbanização da Praça da Alegria. Ainda no campo das obras, foi concluída a reforma dos banheiros do Alojamento Masculino (M1) do câmpus Seropédica.

O ano de 2018 também foi marcado pela aprovação do Código de Conduta Discente no Consu (Deliberação nº 45, de 31/8/2018) e pela implantação de um sistema de acesso informatizado para os alunos beneficiários de bolsa de alimentação no RU do câmpus Seropédica.

### **2019**

Entre outras ações do ano passado, a Proaes concluiu a reformulação de seu Regimento Interno e do Regimento dos

**Restaurante.** Reforma, ampliação e novo sistema de exaustão estão entre as intervenções realizadas no RU de Seropédica



# Com novo nome e estrutura, Pró-Reitoria apresenta ações de 2018 e 2019

**PROGEP**

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

**Casa nova.** A inauguração da sede da Coordenação de Atenção à Saúde e Segurança do Trabalho (Casst) foi uma das conquistas da Progep

**A** remodelação organizacional e a criação da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (Progep) – novo nome para a antiga Pró-Reitoria de Assuntos Administrativos (Proad) – foram dois pontos de destaque nos anos de 2018 e 2019. Além disso, o estabelecimento da nova sede da Coordenação de Atenção à Saúde e Segurança do Trabalho (Casst), o fortalecimento do Fórum dos Técnicos-Administrativos em Educação (TAEs) e a adoção de processos 100% digital podem ser listados como realizações significativas em relação aos servidores da Universidade.

A seguir, a Progep enumera suas ações. Para saber sobre o trabalho específico de três de seus setores – DASDP, Codep e Casst – basta acessar os *links* indicados no final deste texto.

### Principais ações da Progep em 2018/2019

- Fortalecimento das atribuições e ações do Fórum dos Técnico-Administrativos em Educação (TAEs);
- Discussão no Fórum e aprovação no Conselho Universitário (Consu) da Deliberação sobre Estágio Probatório dos TAEs;
- Discussão no Fórum dos TAEs, apreciação no Conselho Administrativo e aprovação no Consu da Deliberação do Ponto Eletrônico;
- Atualização da deliberação de distribuição de Próprio Nacional Residencial (PNR) na UFRRJ, com ampla participação da comunidade universitária, culminando com a realização de três audiências públicas antes da aprovação no Consu;

– Dez manifestações de interesse de PNR, com distribuição de 56 PNRs;

– Aprovação do Regimento da Progep, com remodelação da estrutura organizacional e com a criação da Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas, dos departamentos de Administração e Gestão de Pessoas, e Departamento de Administração, Saúde e Desenvolvimento de Pessoas;

– Mudança da Coordenação de Atenção à Saúde e Segurança do Trabalho (Casst) para a nova sede;

– Mudança da Coordenação de Admissão e Acompanhamento Funcional para novas instalações;

– Criação do Núcleo de Legislação e Normas de Pessoal, ligado à Progep;

– Elaboração de fluxos de processos;

– Transformação de processos 100% digital em toda a Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas e 70% na Coaaf;

– Resolução de 100% dos processos de solicitação de adicionais de insalubridade acumulados desde 2010;

– Criação de deliberação para distribuição de PNRs inabitáveis;

– Aplicação de sanção, prevista nas deliberações, aos permissionários que ocupam indevidamente os PNRs;

– Coordenação do Comitê Técnico de Integridade da UFRRJ, contribuindo para a criação da Comissão Permanente de PAD (CPAD), aprovada pelo Consu e também pela Minuta do Regimento, para apreciação do Conselho;

– Organização da Comemoração do Dia do Servidor Público, com homenagens,

oficinas, gincanas e plantio do Bosque do Servidor;

– Implantação dos módulos Férias, Frequência e Agendamento do Sistema Integrado de Gestão de Recursos Humanos (SIGRH);

– Movimentação de 221 agentes de segurança metroferroviária da Companhia Brasileira de Trens Urbanos (CBTU/STU/BH) para a Divisão de Guarda e Vigilância da UFRRJ;

– Realização de três visitas técnicas relacionadas à utilização do Assentamento Funcional Digital e à utilização dos módulos do SIGRH pelos setores de Gestão de Pessoas, nas seguintes universidades: Federal do Rio Grande do Norte (UFRN), Federal de Itajubá (Unifei) e Federal de São João Del Rei (UFSJ);

– Participação no processo seletivo para seleção de estágios não-obrigatórios;

– Gestão dos contratos da força de trabalho dos terceirizados administrativos.

### Relatórios da DASDP, Codep e Casst

Para ler o relatório de ações do Departamento de Admissão, Saúde e Segurança do Trabalho (DASDP), acesse [http://abre.ai/dasdp\\_relatorio](http://abre.ai/dasdp_relatorio)

Já o relatório da Coordenação de Desenvolvimento de Pessoas (Codep) está disponível em [http://abre.ai/codep\\_relatorio](http://abre.ai/codep_relatorio)

Por fim, o documento com as ações da Coordenação de Atenção à Saúde e Segurança do Trabalho (Casst) pode ser consultado em [http://abre.ai/casst\\_relatorio](http://abre.ai/casst_relatorio)

# As realizações de planejamento, avaliação e desenvolvimento na UFRRJ



**PROPLADI**

Pró-Reitoria de Planejamento, Avaliação e Desenvolvimento Institucional

**Nova Iguaçu.** A urbanização do Instituto Multidisciplinar foi uma das obras inauguradas no biênio 2018-19

**A** Pró-Reitoria de Planejamento, Avaliação e Desenvolvimento Institucional (Propladi) está atualmente dividida em quatro grandes unidades: Coordenadoria de Desenvolvimento Institucional (Codin), Coordenadoria de Projetos de Engenharia e Arquitetura (Copea), Coordenadoria de Tecnologia da Informação e Comunicação (Cotic) e Seção de Arquivo e Protocolo Geral (SAPG). As quatro unidades foram bastante produtivas nos anos de 2018 e 2019, buscando atingir as metas estabelecidas no PDI da UFRRJ – documento organizado e elaborado pela Codin.

Abaixo, seguem as ações e resultados da Propladi.

### Realizações da Propladi em conjunto com outras unidades

- 1 – Presidência do Grupo de Trabalho (GT) para projetos de ocupação do novo território da Rural no câmpus de Nova Iguaçu.
- 2 – Presidência do Comitê de Gestão de Risco e Governança.
- 3 – Presidência da comissão encarregada de obter emendas parlamentares - para o ano de 2018 foram captados R\$ 8,1 milhões; para 2019, R\$ 2,1 milhões; e para 2020, R\$ 2,4 milhões.
- 4 – Ações de captação de recursos extra orçamentário via Termo de Execução Descentralizada (TED) em 2018

Além disso, foram descentralizados R\$ 2,5 milhões do Ministério da Educação para

### Termo de Execução Descentralizada - Capital 2018 - MEC

TED	Descrição	Valor empenhado
7515	Aquisição de equipamentos e mobiliário para o prédio do Anatômico	R\$ 328.342,36
7532	Complementação da urbanização do Instituto Multidisciplinar	R\$ 207.860,65
7531	Segunda fase da reforma do Restaurante Universitário	R\$ 1.319.976,01
7530	Construção de subestações do Pitágoras e Anexo III do ICHS	R\$ 167.204,79
8098	Complementação instalações Pavilhão Aulas Práticas F1 e F2	R\$ 1.111.610,81
8113	Equipamentos de Laboratório	R\$ 783.251,74
<b>Valor total</b>		<b>R\$ 3.918.246,36</b>

a UFRRJ. E TED do Ministério da Ciência e Tecnologia no valor de aproximadamente R\$ 1,5 milhão, sendo R\$ 931.289,24 em 2018 e R\$ 568.699 em 2019, captado por meio de uma parceria entre a UFRRJ e a Prefeitura de Nova Iguaçu para o projeto “Casas da Inovação”.

Em 2019, a Propladi gerenciou o projeto submetido ao edital de eficiência energética da Light, no qual fomos contemplados no valor de mais de R\$ 2,9 milhões. Isso vai implicar na troca de mais de 8 mil lâmpadas por modelos Led e alguns ares condicionados com maior eficiência energética. Também foi finalizado mais um TED do MEC, no valor de R\$ 120 mil, para contratar empresa responsável em elaborar projeto executivo da parte elétrica e de combate a incêndio de todos os prédios dos alojamentos estudantis.

A seguir, vamos apresentar os resultados por unidades da Pró-Reitoria.

### Codin

- Aprovação do Plano de Gerenciamento de Riscos;
- Organização do Fórum Nacional de Pró-reitores de Planejamento e Administração das Ifes, realizado na Rural;
- Aprovação da Metodologia de Acompanhamento do Plano de Desenvolvimento Institucional;
- Suporte na elaboração do Plano de Integridade da UFRRJ;
- Suporte na organização do evento “Integridade no Serviço Público”;
- Mapeamento dos processos da Copea;
- Aprovação do Relatório de Acompanhamento do PDI referente ao exercício de 2018;
- Suporte no acompanhamento do acórdão referente à Regularização Fundiária;
- Implementação de 16 processos digitais.

### Cotic

**Sistema:** SIG; Sigaa – graduação, extensão; Sipac – portaria digital, processo digital; implantação do portal de dados abertos.

**Infraestrutura:** Fibra ótica – diversas áreas do câmpus Seropédica foram contempladas (Pórtico, IV, CAC), além de novas caixas de passagens (manutenção entre o P1 e os prédios IB, HV, IV e IF).



Obras no ITR. O prédio do Instituto de Três Rios passou por reformas e ampliação

**Computadores:** Foram adquiridos e distribuídos 300 computadores, que atenderam diversos setores da UFRRJ. Esta ação executou R\$ 1,5 milhão, entre recursos regulares e extra orçamentários.

**ArcGIS:** Aquisição de software de georreferenciamento para uso acadêmico, para todos os câmpus da UFRRJ.

**Autocad:** Aquisição de software para melhoria da capacidade de produção de projetos da COPEA, incluindo todos os servidores e postos volantes;

**Copea**

**Obras com inauguração:** 1 – Novo prédio da Biblioteca; 2 – Reforma das quadras poliesportivas; 3 – Urbanização do câmpus de Nova Iguaçu; 4 – Refeitório do ITR; 5 – Prédio de salas de aulas e administrativas do Centro Integrado de Ciências da Saúde; 6 – Sala da Copea; 7 – Prédio da Casst.

Obras licitadas em 2019
Reforma dos banheiros do Alojamento Masculino M2
Reforma e adequação das dependências do CTUR
Reforma e ampliação da Cotic
Reforma das salas ICHS, ICESA e IE
Reforma das instalações de gás Dequim/ICE
Sala da DGV
Empresa para elaborar projeto elétrica e combate a incêndio (Alojamento)
Reforma e ampliação do prédio do ITR
Reforma e ampliação das subestações elétricas do ICBS, ICE e P1 (prédios tombados) – somente o Prédio da Química
Reforma e ampliação do galpão do Patrimônio

**Protocolo e Arquivo**

Aprimoramento das atividades de arquivo e protocolo de acordo com as legislações em vigor, a saber:

- a) Definição dos procedimentos para Desarquivamento e Empréstimo de Processos;
- b) Orientação à comunidade e adequação

dos procedimentos quanto à juntada de processos. Ressaltando-se que diminuiu expressivamente a quantidade de processos com realização de juntadas erroneamente;

c) Definição dos procedimentos no que tange à reconstituição de processos. Devido às recorrentes perdas e extravios de processos na Universidade, a SAPG se empenhou em implementar tais procedimentos e já se percebe uma melhor conscientização da comunidade quanto à segurança deles;

d) Implementação de novos procedimentos quanto à autuação de processos na SAPG. Evidenciando-se que as demandas são atendidas de maneira mais célere e a quantidade de papel utilizado na seção reduziu consideravelmente. Além do avanço alcançado na utilização do Sipac, uma vez que o Protocolo tem sido peça fundamental para que a comunidade utilize o sistema implementado na UFRRJ em 2016;

e) Definição de normas para recebimento e conferência dos processos enviados para arquivamento, conforme as orientações da Portaria Interministerial nº 1677/2015. Os avanços obtidos foram alcançados com dedicação da equipe técnica para sanar um dos maiores problemas observados no arquivo da UFRRJ. O arquivamento dos processos sem esse controle ao longo dos anos deixou o arquivo caótico;

f) Retomada do recebimento dos processos para arquivamento, seguindo a legislação vigente, após a suspensão de tal procedimento em 19/3/2019. Essa retomada só foi possível com a ampliação do espaço físico e o aumento quantitativo de pessoal. Num primeiro momento, para atendimento da demanda reprimida, foi realizado um planejamento para recebimento gradual dos processos. Após essa fase, pretende-se definir dias específicos para o recebimento de documentos a serem arquivados, inserindo-os na rotina das atividades da SAPG;

g) Organização de documentos para aposentadoria dos servidores. Devido ao aumento de pedidos de aposentadoria, tornou-se crucial a organização dos documentos solicitados pelo Departamento de Pessoal, conhecidos como “fichas

financeiras”. A documentação encontrava-se sem o devido tratamento, dificultando o seu acesso. Diante disso, realizou-se a organização dessa documentação, acelerando o processo de busca e efetiva localização. Foram organizadas fichas financeiras dos anos de 1960 a 1990;

h) Classificação dos documentos atendendo às orientações do Conselho Nacional de Arquivo (Conarq);

i) Publicação do edital referente à primeira eliminação documental na UFRRJ. A SAPG eliminará 57,68 metros de documentos relativos à atividade-fim;

j) Implementação de procedimentos para recebimento de encomendas e correspondências da UFRRJ. A SAPG passou a receber em 2019 somente as correspondências e encomendas oficiais endereçadas ao Pavilhão Central (P1). Hoje, as correspondências particulares não são mais recebidas pela seção, o que garante maior eficiência.

**Elaboração de documentos normativos**

– Participação da SAPG no grupo de trabalho voltado para elaboração da Política de Gestão de Acervos da UFRRJ, no que tange ao tratamento e gerenciamento de documentos arquivísticos na instituição, aprovada pelo Consu em 29/8/2019.

**Reestruturação do espaço físico para recebimento de processos para arquivamento**

– Aqui evidencia-se o grande avanço que tivemos em relação ao espaço que outrora foi cedido ao Centro de Memória da UFRRJ, e que há anos vem sendo pleiteado para que retornasse à SAPG. Observando-se que parte do espaço foi cedido ao arquivo neste ano; porém, até março de 2020 é que o restante do espaço será cedido para que seja dado andamento à reestruturação do espaço físico para recebimento de processos para arquivamento. Parte da sala que pertencia ao Centro de Memória foi cedida ao arquivo em 2019. A ocupação do espaço restante deverá ser realizada em 2020.

**Aquisição** – duas fragmentadoras para realização da primeira eliminação documental atendendo às orientações do Conarq.

Ligada na eficiência

# Pró-Reitoria avança no monitoramento de contratos

CCS/UFRRJ



**PROAF**

Pró-Reitoria de Assuntos Financeiros

**Impactos suavizados.** As estratégias adotadas pelos responsáveis pela execução orçamentária contribuíram para amenizar dificuldades em 2019

**A**s ações desenvolvidas pela Pró-Reitoria de Assuntos Financeiros (Proaf) em 2019 foram orientadas por metas, entre as quais monitorar custos e eficiência na execução orçamentária; melhorar a gestão dos contratos de manutenção das redes básicas (água, luz e esgoto); aperfeiçoar a gestão dos contratos de manutenção; mapear as necessidades de reparos de prédios; e aprimorar a assistência à saúde do trabalhador.

No monitoramento da eficiência na gestão orçamentária, foi realizado um acompanhamento mensal dos gastos com os contratos de locação de mão-de-obra e de prestação de serviços continuados – água, luz, telefone, manutenção de equipamentos, condomínios, entre outros – por meio de medições e comparações entre as despesas realizadas em determinados períodos.

O período de dificuldades em 2019 demonstrou que as estratégias adotadas pelos responsáveis pela execução orçamentária contribuiu para que as consequências negativas do contingenciamento dos créditos orçamentários fossem amenizadas. Isso proporcionou, no encerramento do exercício, que todas as faturas dos contratos estivessem em condições de entrar na fase de liquidação da despesa.

O setor de contratos da Proaf buscou maior eficiência na gestão dos acordos de manutenção predial e de redes básicas (água, luz e esgoto). O mecanismo de controle dos serviços foi realizado na plataforma digital GLPI, onde cada pedido gera uma ordem de serviço. O monitoramento é feito por todos os 64 usuários cadastrados na base de dados, dentre os quais pró-reitores, diretores de instituto e a

quem mais estes delegarem a competência para realizar o acompanhamento das manutenções prediais.

No mapeamento das necessidades de manutenção, a Proaf estabeleceu critérios de prioridade com base em reuniões com pró-reitores e diretores de instituto, com participação do reitor ou do vice-reitor. Nesse sentido, identificaram-se as maiores demandas nos prédios mais antigos da instituição.

Em ações para a saúde do trabalhador, foram empenhados (reservados) 95,84% dos recursos previstos, sendo liquidados (pagos) 94,72%. As informações são do Relatório de Acompanhamento Detalhado da Execução Orçamentária da LOA 2019.

## Expediente:

Relatório de Gestão 2018-2019

**Reitor:** Ricardo Luiz Louro Berbara | **Vice-Reitor:** Luiz Carlos de Oliveira Lima | **Pró-reitora de Gestão de Pessoas:** Amparo Villa Cupolillo | **Pró-reitor de Assuntos Financeiros:** Nilson Brito de Carvalho | **Pró-reitor de Assuntos Estudantis:** Cesar Augusto Da Ros | **Pró-reitor de Graduação:** Joecildo Francisco Rocha | **Pró-reitor de Extensão:** Roberto Carlos Costa Leles | **Pró-reitor de Pesquisa e Pós-graduação:** Alexandre Fortes | **Pró-reitor de Planejamento, Avaliação e Desenvolvimento Institucional:** Roberto de Souza Rodrigues || **COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL** | Coordenadora de Comunicação Social: Alessandra de Carvalho | **Jornalistas:** Fernanda Barbosa, João Henrique Oliveira, Michelle Carneiro, Miriam Braz e Ricardo Portugal | **Estagiários:** Antonio Carlos Comodoro, João Gabriel Castro, Leandro Conceição, Nilsimara Rodrigues e Roberto Jones | **Foto de capa:** CCS/UFRRJ | **Projeto gráfico e diagramação:** Alexandre Souza | **Imagens:** CCS/UFRRJ e Freepick | **Edição e revisão:** Alessandra de Carvalho, João Henrique Oliveira e Michelle Carneiro || **Redação:** BR 465, Km 47, UFRRJ, Pavilhão Central, sala 131, Seropédica, RJ. | **CEP:** 23897-000 | **Tel:** (21) 2682-2915 | **E-mail:** comunicacao@ufrrj.br | **Portal:** <http://portal.ufrrj.br>