



UFRRJ

UNIVERSIDADE FEDERAL RURAL
DO RIO DE JANEIRO

Pró-reitoria de Assuntos Financeiros

PLANEJAMENTO DE NOVOS CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO

06 de Março de 2015

Objetivos da reunião

- 1. Tecer comentários gerais sobre os fundamentos legais da terceirização;**
- 2. Apresentar o quadro atual da terceirização na UFRRJ, o seu impacto e limites financeiros;**
- 3. Focar o debate na busca de otimização na contratação de cargos operacionais de campo: definição de perfis, quantitativo e formas de racionalizar a distribuição**

Porque iniciar pelos cargos operacionais de campo?

- 1. Existem 03 contratos diferentes que contratam trabalhadores de campo: Mangará, RQ 45/2011 e NQ 17/2011, totalizando 236 pessoas.**
- 2. Deste total 71% são operacionais de campo;**
- 3. As dúvidas jurídicas quanto aos perfis devem ser dirimidas no planejamento para agilização da licitação.**

CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO FUNDAMENTOS

Decreto Lei no 200 de 25/02/67 (art.10) “Art. 10 ...

§ 7o - Para melhor desincumbir-se das tarefas de planejamento, coordenação, supervisão e controle, e com o objeto de impedir o crescimento desmesurado da máquina administrativa, a administração procurará desobrigar-se da realização material de tarefas executivas, recorrendo, sempre que possível, à execução indireta, mediante contrato, desde que exista, na área, iniciativa privada suficientemente desenvolvida e capacitada a desempenhar os encargos de execução.”

CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO FUNDAMENTOS

Decreto no 2.271, de 07 de julho de 1997, que dispõe sobre a contratação de serviços pela Administração Direta, Autárquia e Fundacional.

"Art. 1º No âmbito da Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional poderão ser objeto de execução indireta as atividades materiais acessórias, instrumentais ou complementares aos assuntos que constituem área de competência legal do órgão ou entidade..”

CONTRATOS DE TERCEIRIZAÇÃO FUNDAMENTOS

§ 1o As atividades de conservação, limpeza, segurança, vigilância, transportes, informática, copeiragem, recepção, reprografia, telecomunicações e manutenção de prédios, equipamentos e instalações serão, de preferência, objeto de execução indireta.

§ 2o Não poderão ser objeto de execução indireta as atividades inerentes às categorias funcionais abrangidas pelo plano de cargos do órgão ou entidade, salvo expressa disposição legal em contrário ou quando se tratar de cargo extinto, total ou parcialmente, no âmbito do quadro geral de pessoal.

Impacto da Terceirização no Orçamento da UFRRJ

- Ao final de 2014, a terceirização atingiu cerca de 23 milhões de reais;
- Projetando o crescimento vegetativo dos contratos vigentes e dois novos contratos previstos para 2015: RU e Pórtico (vigilância), a projeção gastos para 2015 é de 29 milhões, num orçamento de custeio discricionário de 47 milhões de reais, ou seja 61% dos recursos para o funcionamento.
- Planilha dos Contratos Vigentes e Comprometimento Orçamentário.

Impacto da Terceirização no Orçamento da UFRRJ

EMPRESA	Campus	Valor Mensal	Valor Anual	Dissídio 11%	Valor Anual 2	Qtd	Custo Unitário
Afeque Serviços De Vigilância (Licitando)	ITR	79.403,76	952.845,12	88.138,17	1.057.658,08	23	3.832,09
Digna Serviços Auxiliares ITR (Encerrado – Fev. 2015) Aditivo Execução	ITR	26.518,22	318.218,64	29.435,22	353.222,69	14	2.102,52
Best Vigilância Campos (2014)	CG	42.916,68	515.000,16	47.637,51	571.650,18	12	3.969,79
Execução Constr. E Terceirização (2014)	Sede	504.166,08	6.049.992,96	559.624,35	6.715.492,19	198	2.826,39
Graal Eng. E Suporte Empresarial	Sede	207.392,38	2.488.708,56	230.205,54	2.762.466,50	66	3.487,96
Mangará Paisagismo	Sede	71.893,26	862.719,12	79.801,52	957.618,22	30	2.660,05
NQ Serviços Gerais (30/06) – Contrato 27/2010: Administrativo	Sede	133.625,50	1.603.506,00	148.324,31	1.779.891,66	43	3.449,40
NQ Serviços Gerais (30/06) – Contrato 17/2011	Sede	276.994,41	3.323.932,92	307.463,80	3.689.565,54	105	2.928,23
RQ Serviços Especializados (30/06) – Contrato 45/2011	Sede	276.160,34	3.313.924,08	306.537,98	3.678.455,73	101	3.035,03
RQ Serviços Especializados (Licitando)	Sede	174.841,20	2.098.094,40	194.073,73	2.328.884,78	64	3.032,40
Best Vigilância IM (Licitação Solicitada)	IM	119.761,29	1.437.135,48	132.935,03	1.595.220,38	38	3.498,29
Argos Serviços Empresariais (2014)	IM	45.015,94	540.191,28	49.967,69	599.612,32	17	2.939,3
NTL Nova Tecnologia Ltda (2015)	IM	47.825,73	573.908,76	53.086,56	637.038,72	17	3.122,74
Vip Sul Construções E Serviços (2014)	IM	69.873,82	838.485,84	77.559,94	930.719,28	30	2.585,33
		2.076.388,61	24.916.663,32	2.304.791,36	27.657.496,29	758	

Impacto da Terceirização no Orçamento da UFRRJ

Projetado com novos contratos	2015	27.657.496,29
RU	Adicional	930.952,80
Vigilância Pórtico	Novo	190.550,06
Total terceirização 2015		28.778.999,14

Projeção gastos 2015		
Terceirização	R\$ 29.000.000,00	
Serviços Pessoa Jurídica	R\$ 15.000.000,00	
	R\$ 44.000.000,00	

Cálculo do orçamento livre p/outros custeios		
Crédito livre	R\$ 47.643.616,00	
Estimativa de gastos Terceiriz. + Pessoa Jur.	R\$ 44.000.000,00	
	R\$ 3.643.616,00	

Conclusões Gerais

1. O contratos não podem ser ampliados em sua dimensão financeira e quantitativa.
2. A nossa vivência institucional mostra que existem setores que precisam ser atendidos com redistribuição cargos efetivos e terceirizados; Exemplo: O novo Instituto – ICOSA, novos cursos de pós-graduação.
3. Precisamos contratar os cargos necessários ao funcionamento com precisão, de modo otimizado e integrado com a redistribuição de cargos terceirizados e servidores efetivos.

Visão geral da força de trabalho na UFRRJ

A distribuição da força de trabalho

SETOR	EFETIVOS	TERCEIRIZADOS	ANISTIADOS	TOTAL
REITORIA	41	13	14	68
BIBLIOTECA CENTRAL	51	7	1	59
COORDENADORIA DE PRODUÇÃO INTEGRADA	1	35	1	37
FAZENDINHA AGROECOLÓGICA	1	14	0	15
CENTRO DE ATENÇÃO INTEGRAL À CRIANÇA	9	12	3	24
DGV	53	2	36	91
P1	2	25	0	27
PREFEITURA UNIVERSITÁRIA	107	56	35	198
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ADMINISTRATIVOS	119	18	16	153
DIV. SAUDE	14	4	0	18
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS	29	18	9	56
ALOJAMENTO	7	14	0	21
RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO	29	65	0	94
PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS FINANCEIROS	27	5	4	36
DMSA	38	31	2	71
LAVANDERIA	2	3	2	7
PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO	17	3	2	22
CENTRO DE ARTE E CULTURA	0	5	0	5
PRAÇA DE DESPORTOS	16	13	5	34
IMPrensa UNIVERSITÁRIA	21	5	5	31
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO	29	15	4	48
DIVISÃO DE ESTÁGIOS - PROGRAD	5	0	2	7
PAT	4	12	2	18

Visão geral da força de trabalho na UFRRJ

A distribuição da força de trabalho

SETOR	EFETIVOS	TERC.	ANISTIADOS	TOTAL
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, AVALIAÇÃO E DES. INSTITUCIONAL	21	0	0	21
COORDENADORIA DE INFORMÁTICA	22	5	2	29
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO	22	2	1	25
JARDIM BOTÂNICO	3	11	1	15
INSTITUTO DE AGRONOMIA	43	24	2	69
PPGEA	2	2	0	4
INSTITUTO DE BIOLOGIA	53	14	5	72
INSTITUTO DE CIÊNCIAS EXATAS	48	8	2	58
INSTITUTO DE CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS	27	12	15	54
CPDA	6	5	0	11
INSTITUTO DE CIÊNCIAS SOCIAIS APLICADAS	16	0	0	16
INSTITUTO DE EDUCAÇÃO	22	9	7	38
INSTITUTO DE FLORESTAS	19	16	4	39
INSTITUTO DE TECNOLOGIA	54	16	7	77
INSTITUTO DE TRÊS RIOS	24	37	10	71
INSTITUTO DE VETERINÁRIA	45	34	5	84
HOSPITAL VETERINARIO	24	7	2	33
INSTITUTO DE ZOOTECNICA	34	10	5	49
INSTITUTO MULTIDISCIPLINAR	56	95	23	174
RESTAURANTE UNIVERSITÁRIO - IM	2	17	0	19
COLÉGIO TÉCNICO UFRRJ	29	23	14	66
CAMPUS DR. LEONEL MIRANDA	61	23	18	102
TOTAL	1255	745	266	2266
	55%	33%	12%	

Os cargos operacionais de campo

Quadro Atual

CARGO	QTD	VALOR	Salário Médio	Custo Médio
Aux. Jardinagem	23	R\$ 45.991,19	R\$ 956,65	R\$ 1.999,62
Operador de Motosserra	5	R\$ 16.234,64	R\$ 1.300,97	R\$ 3.246,93
Operador de Roçadeira	18	R\$ 46.332,78	R\$ 1.218,94	R\$ 2.574,04
Podador	1	R\$ 2.595,01	R\$ 964,13	R\$ 2.595,01
Aux. Prod. Animal e Vegetal	101	R\$ 275.482,55	R\$ 956,65	R\$ 2.727,55
Aux. Prod. Florestais	2	R\$ 4.976,66	R\$ 915,74	R\$ 2.488,33
Aux. Serviços Gerais	17	R\$ 35.929,85	R\$ 900,00	R\$ 2.113,52
Cozinheiro	1	R\$ 3.166,47	R\$ 1.224,08	R\$ 3.166,47
Magarefe	2	R\$ 5.397,84	R\$ 1.008,87	R\$ 2.698,92
TOTAL	170	R\$ 436.106,99		

R\$ 484.558,48 Dissídio 11%

Os cargos operacionais de campo

Quadro Solicitado

Cargo	Qtd	Salário	Custo	Salário Corr	Custo Corr
Ass. Veterinária	4	R\$ 1.120,00	R\$ 3.163,78	R\$ 1.244,43	R\$ 3.461,47
Aux. Agropecuária	47	R\$ 873,00	R\$ 3.094,81	R\$ 969,99	R\$ 3.326,91
Aux. Jardinagem	6	R\$ 1.076,00	R\$ 3.197,01	R\$ 1.195,54	R\$ 3.483,52
Aux. Prod. Animal e Vegetal	69	R\$ 873,00	R\$ 3.094,81	R\$ 969,99	R\$ 3.326,91
Aux. Prod. Florestais	3	R\$ 978,00	R\$ 2.935,65	R\$ 1.086,66	R\$ 3.196,08
Aux. Serviços Gerais	20	R\$ 961,00	R\$ 2.894,88	R\$ 1.067,77	R\$ 3.150,78
Cozinheiro	1	R\$ 995,00	R\$ 2.989,64	R\$ 1.105,54	R\$ 3.254,56
Jardineiro	2	R\$ 1.076,00	R\$ 3.197,01	R\$ 1.195,54	R\$ 3.483,52
Magarefe	3	R\$ 1.082,00	R\$ 3.198,16	R\$ 1.202,21	R\$ 3.486,29
Op. Colhedeira e Embarcadora de cana-de-açúcar	1	R\$ 1.079,00	R\$ 3.217,41	R\$ 1.198,88	R\$ 3.504,74
Op. Maq. Agrícolas	7	R\$ 1.192,00	R\$ 3.402,35	R\$ 1.324,43	R\$ 3.719,21
Op. Maq. De Beneficar Madeira	2	R\$ 1.158,00	R\$ 3.367,06	R\$ 1.286,65	R\$ 3.675,42
Op. Maq. De Laticínios	4	R\$ 891,00	R\$ 2.727,15	R\$ 989,99	R\$ 2.964,40
Op. Maq. De Terraplanagem	5	R\$ 1.893,00	R\$ 5.168,32	R\$ 2.103,31	R\$ 5.672,40
Op. Motosserra	10	R\$ 1.091,00	R\$ 3.246,19	R\$ 1.212,21	R\$ 3.536,77
Op. Retroescavadeira	2	R\$ 2.015,00	R\$ 5.460,72	R\$ 2.238,87	R\$ 5.997,31
Op. Roçadeira	21	R\$ 1.123,00	R\$ 4.157,14	R\$ 1.247,77	R\$ 4.548,80
Op. Usina de Tratamento e Estufa de Secagem de madeira	1	R\$ 1.158,00	R\$ 3.367,06	R\$ 1.286,65	R\$ 3.675,42
Podador	1	R\$ 1.091,00	R\$ 3.246,19	R\$ 1.212,21	R\$ 3.536,77
Viveirista	2	R\$ 1.076,00	R\$ 3.197,01	R\$ 1.195,54	R\$ 3.483,52
Total	211		R\$ 690.726,70		R\$ 748.129,03